


Согласовано  
Начальник МКУ «Управление культуры,  
молодежной политики и туризма  
Шебекинского городского округа»  
  
Н.Н. Мушенко

БИБЛИОТЕКА  
НОВОГО  
ПОКОЛЕНИЯ 

**ОТЧЁТ**  
**о деятельности**  
**муниципального бюджетного учреждения культуры**  
**«Централизованная библиотечная система**  
**Шебекинского городского округа»**  
**за 2024 год**

Шебекино, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Главные события библиотечной жизни	2
2.	Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек системы	3
3.	Библиотечная сеть	5
4.	Основные статистические показатели	6
5.	Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)	10
6.	Цифровая инфраструктура	16
7.	Электронные и сетевые ресурсы	18
8.	Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей	23
9.	Краеведческая деятельность библиотек	29
10.	Организационно-методическая деятельность	32
11.	Библиотечные кадры	37
12.	Материально-технические ресурсы библиотек	39
13.	Основные итоги года	41

## 1. ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

2024 год оказался наиболее сложным для работы библиотек системы по сравнению с 2023 и 2022 годами. В связи с ухудшением оперативной обстановки на территории Шебекинского округа, введением ЧС федерального уровня, запретом на въезд в с. Красное и рядом других причин Краснянская сельская библиотека приостановила деятельность (приказ МКУ «Управление культуры, молодежной политики и туризма» № 215 от 18.09.2024 г.), работники Муромской и Новотаволжанской модельных библиотек переведены в режим простоя (приказ №76-К от 27.11.2024 г.).

В условиях непростой оперативной обстановки важным достижением 2024 года стала победа заведующей Белянской сельской модельной библиотекой Драчевой И. Н. в номинации «Лучший работник библиотек», на денежное поощрение Министерства культуры РФ.

По итогам работы за 2023 год учреждению вручен Диплом за III место и Сертификат победителя в номинации «Устойчивый методический потенциал».

**Год семьи.** В течение года в рамках Года семьи проведено 170 мероприятий с количеством посещений – 2732, 17 прямых трансляций, просмотров – 1803.

Исследование заместителя директора по работе с детьми, Н.Ю. Купиной, посвящённое трудовой династии библиотекарей Мощенко-Закурдаевых-Купиных, представляющей четыре поколения, вошло в шорт-лист Всероссийского конкурса коротких видеороликов «Библиотечные династии».

Несмотря на сложную оперативную обстановку специалисты учреждения принимали участие в различных профессиональных мероприятиях Всероссийского и регионального уровня (подробнее см. раздел 10.5).

### ***Всероссийский уровень***

Заведующая методическим отделом Яглова С.В. приняла участие в XI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Карповские чтения» с докладом «Краеведение: от книжных полок к туристическим тропам».

### ***Региональный и межрегиональный уровень***

Заведующая Крапивенской сельской библиотекой Филатова Е.П. приняла участие в научно-практической межрегиональной конференции «XXIX Чтения по истории библиотек и библиотечного дела» «От юбилея к юбилею: вехи библиотечной истории» с докладом «Библиотечный льётся свет».

Директор учреждения Суряднова С.В. приняла участие в Региональной научно-практической конференции «XVI Поясовские чтения», VI Областных Шестаковских литературно-краеведческих чтениях с докладом «Это нашей истории строки».

В рамках книжного фестиваля «Белогорье» состоялась церемония награждения победителей литературных областных конкурсов «ЛетоПРОчтение». В номинации выбор жюри второе место занял читатель Крапивенской сельской библиотеки Филатов Павел.

Читатели Центральной городской и Купинской сельской библиотек стали дипломантами конкурса «БеРег». Дипломом II степени в номинации «Я актер» удостоен Кирилл Бойко, Алина Черняева и Эвелина Марченко стали лауреатами III степени.

### ***Муниципальный уровень***

Несмотря на сложную оперативную обстановку, в дистанционном формате прошли ежегодные поэтические конкурсы, инициированные МБУК «Централизованная библиотечная система Шебекинского городского округа» «В начале было Слово...» с числом участников более 80, «Любить Родину – это почётно!» – 70 участников.

## 2. НОРМАТИВНО–ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК СИСТЕМЫ

### 2.1 Федеральные, региональные и муниципальные нормативно–правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек в 2024 году.

Указ Президента РФ от 22.11.2023 № 875 «О проведении в Российской Федерации Года семьи» (проведено: 170 мероприятий, присутствующих – 2732 чел., 17 трансляций – 1803 просмотра).

Указ Президента РФ от 25.04.2022 № 231 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий» (проведено: 21 мероприятие, присутствующих – 290 чел., 2 трансляции – 351 просмотр).

Указ Президента РФ № 240 от 29.05.2017 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства» (проведено: 251 мероприятие с детьми, присутствующих – 3000 чел., 31 трансляция – 2395 просмотров).

Указ Президента РФ от 20.05.2021 № 300 «О праздновании 300-летия со дня рождения И. Канта» (проведено: 7 мероприятий, присутствующих – 67 чел., 2 трансляции – 137 просмотров).

Указ Президента РФ Федерации от 05.07.2021 № 404 «О 225-летию со дня рождения А.С.Пушкина» (проведено: 61 мероприятие, присутствующих – 900 чел., 13 трансляций– 1427 просмотров).

Указ Президента РФ от 22.03.2023 № 182 «О праздновании 100-летия со дня рождения В.П.Астафьева» (проведено: 14 мероприятий, присутствующих – 154 чел., 1 трансляция – 527 просмотров).

**Указ Президента РФ** от 14.06.2012 № 851 «О порядке установления уровней террористической опасности, предусматривающих принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства». По решению оперативного штаба Правительства Белгородской области 23 июля 2024 года ограничен въезд со сложной оперативной обстановкой п. Красное. Работа Краснянской сельской библиотеки приостановлена.

**Указ Президента РФ** от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей». В 2024 году специалисты сектора краеведения Центральной городской библиотеки продолжили наполнение ресурса «Белогорье. Летопись».

**Федеральный закон** от 14.07.2022 № 270–ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления»». Согласно данному документу, источником официальной информации о библиотеках являются сайты, группы и сообщества в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники». Подлинность сообщества системы подтверждена через Госуслуги.

**Распоряжение Правительства РФ** от 09.02.2022 № 204-р «Об утверждении плана основных мероприятий по проведению в 2022 – 2032 годах в Российской Федерации Международного десятилетия языков коренных народов». В течение года Центральная городская библиотека разместила анонсы о проведении 4 мероприятий на профильной многоязычной платформе Международного десятилетия языков коренных народов.

**Приказ Минтруда России** от 14.09.2022 № 527н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности». В 2024 году 4 сотрудника Центральной городской библиотеки прошли переподготовку на базе ФГБУН «Государственная публичная научно-техническая библиотека Сибирского отделения Российской академии наук» с присвоением квалификации «Специалист по библиотечно-

информационной деятельности».

**Решение оперативного штаба Белгородской области** в связи с ведением режима ЧС от 16.08.2024 г. о введении ограничений в Шебекинском городском округе, а именно той части города, которая регулярно подвергается обстрелам: ул. Дзержинского, ул. Ленина, ул. Московская и другие. И полностью сёла Муром и Новая Таволжанка.

## **2.2 Национальные, федеральные и региональные проекты, программы, проекты и иные мероприятия, определявшие работу библиотек территории в анализируемом году.**

Основополагающими для развития библиотечного дела в округе в отчётном году были:

- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда»;
- Концепция развития библиотечного дела Белгородской области на период до 2030 года.

В 2024 году на муниципальном уровне продолжилась работа в рамках принятых ранее планов мероприятий («дорожной карты»): «Изменения, направленные на повышение эффективности библиотечной деятельности в муниципальном бюджетном учреждении культуры «Централизованная библиотечная система Шебекинского городского округа» (2021–2024 годы)» (Постановление администрации Шебекинского городского округа №1682 от 30.12.2020 г.). Согласно данному документу на пополнение книжного фонда выделено 1989100,00 руб. На обновление парка компьютерной техники 312745, 00 руб.

### **3. БИБЛИОТЕЧНАЯ СЕТЬ**

#### **3.1. Характеристика библиотечной сети**

В 2024 году структура библиотечной сети Шебекинского городского округа не претерпела изменений. На территории действует 41 библиотека: ЦГБ, 2 специализированные детские (ЦДБ и Модельная детская библиотека г. Шебекино), 4 городские, 34 расположены в сельской местности.

В период с 2022 по 2024 год количество пунктов внестанционного обслуживания оставалось неизменным и составляет 17 ед. Однако, в связи с невозможностью посещений, деятельность 5 пунктов приостановлена: Новотаволжанская модельная библиотека В.Молчанова – 2 пункта (ДК с.Архангельское, ОБГУЗ «Новотаволжанская больница медицинской реабилитации»), Городская библиотека №2 – 3 пункта (МАДОУ «Детский сад комбинированного вида №1», №8, №11).

#### **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

МБУК «Централизованная библиотечная система включает 12 модельных библиотек (Модельная детская библиотека г. Шебекино, Белянская, Белоколодезянская, Большегородищенская, Булановская, Максимовская, Масловопристанская, Муромская, Новотаволжанская, Первоцепляевская, Сурковская), Центральная городская – модельная библиотека нового поколения.

Новотаволжанская сельская модельная библиотека В. Молчанова стала первой библиотекой, получившей статус модельной в 2002 году в рамках реализации федерального проекта «Создание модельных публичных библиотек на селе», инициированном Министерством культуры РФ, Межрегиональной Ассоциацией деловых библиотек и Региональной общественной организации «Открытая Россия».

В рамках реализации проекта «Культура» в 2019 году Центральная городская библиотека стала библиотекой нового поколения.

#### **3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта**

По итогам отчетного года доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, от общего числа библиотек, составила 14 %. В сравнение с 2023 г. изменений не произошло.

#### **3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

В отчетном периоде изменений в структуре учреждения не было.

#### **3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

**Решение оперативного штаба Белгородской области** в связи с ведением режима ЧС от 16.08.2024 г. о введении ограничений в Шебекинском городском округе, а именно той части города, которая регулярно подвергается обстрелам: ул. Дзержинского, ул. Ленина, ул. Московская и другие (на данных улицах расположены библиотеки: ЦГБ, ЦДБ, Городская библиотека №2, Модельная детская библиотека г. Шебекино). И полностью сёла Муром и Новая Таволжанка.

**Решение оперативного штаба Белгородской области от 23.07.2024г об ограничении въезда в ряд населенных пунктов Шебекинского округа, в том числе п. Красное (Краснянская сельская библиотека)**

**Решение совета депутатов Шебекинского городского округа Белгородской области от 21.02.2024 №4 «Об утверждении Положения о создании условий организации досуга и обеспечения жителей Шебекинского городского округа услугами организаций культуры»**

### **3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки**

В отчетном году библиотеки в сельской местности не закрывались.

### **3.7. Доступность библиотечных услуг**

В 2024 году показатель обеспеченности населения муниципальными библиотеками в Шебекинском городском округе составил 92,9% на одну общедоступную библиотеку и 100% на детскую библиотеку.

***Доступность библиотечных услуг для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности.***

По итогам текущего года количество библиотек, доступных для лиц с ограниченными возможностями здоровья составляет 27 ед., что составляет 66 % от общего количества. Из них доступны для людей с нарушениями зрения – 14 (34 %) зданий, слуха – 14 (34 %), опорно–двигательного аппарата – 20 (49 %).

***Число библиотек, работающих по сокращенному графику.***

В текущем году количество библиотек, работающих по сокращенному графику, в сравнении с 2023 годом не изменилось и составляет 7: Александровская, Батрацкодаченская, Бершаковская, Зиборовская, Зимовская, Первострелицкая, Репинская.

### **Краткие выводы по разделу.**

В условиях сложной оперативной обстановки, связанной с внешними факторами, удалось сохранить целостность библиотечной сети МБУК «Централизованная библиотечная система». Это стало возможным благодаря слаженной работе коллектива, при острой необходимости оперативному переходу на дистанционный формат, поддержанию основных функций библиотек, несмотря на возникающие трудности.

Со 2-го полугодия 2024 года Булановская и Максимовская модельные библиотеки возобновили обслуживание населения.

К сожалению, 5 пунктов внестационарного обслуживания не работали в 2024 г. Основные причины: перевод на дистанционный формат работы, отсутствие детей в детских садах, больницах, в которых располагались пункты.

## 4. ОСНОВНЫЕ СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### 4.1. Охват населения региона библиотечным обслуживанием

В 2024 году охват населения библиотечным обслуживанием составил 43,1 %, что на 8,9 % ниже аналогичного показателя 2023 года. Снижение показателя обусловлено переводом ряда библиотек на удаленный формат работы и оттоком населения из приграничных территорий. Динамика приведена в таблице 1.

Таблица 1

Охват населения библиотечным обслуживанием		
Годы	Численность населения	Процент охвата, %
2022	85966	58,2
2023	83624	52
2024	81806	43,1

### 4.2 Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек

**Пользователи.** В 2024 году количество читателей библиотек системы составило 35209 человек, что на 7980 человек меньше, чем в 2023 году, и на 14916 меньше, чем в 2022. Зарегистрированных удаленных пользователей нет.

Динамика числа пользователей за последние 3 года представлена на рисунке 2.

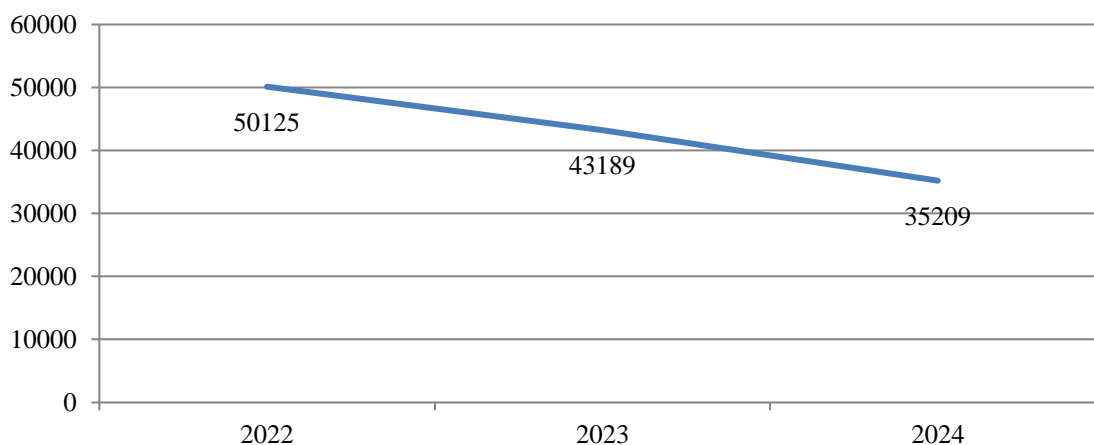


Рис. 2. Динамика количества пользователей библиотек за 2022–2024 гг., чел.

Анализ представленных данных показывает, что в 2024 году по сравнению с 2022 годом произошло значительное снижение числа пользователей (-14916). Основными факторами, обусловившими эту тенденцию, являются сложная оперативная обстановка, приграничное расположение библиотек и большое количество вакансий.

**Посещения.** Общее количество посещений библиотек системы в отчетном году составило 555768, в том числе 214566 – обращений к библиотеке удаленных пользователей. Этот показатель по сравнению с прошлым годом увеличился на 107614 единицы. План выполнен на 195 %.

Количество посещений массовых мероприятий увеличилось на 23059 по сравнению с прошлым годом. Положительная динамика связана с ростом числа онлайн-трансляций: 106 ед. – 2023 г., 394 ед. (+288) – 2024 г. Динамика количества посещений по основным видам за три года представлена на рисунке 3.

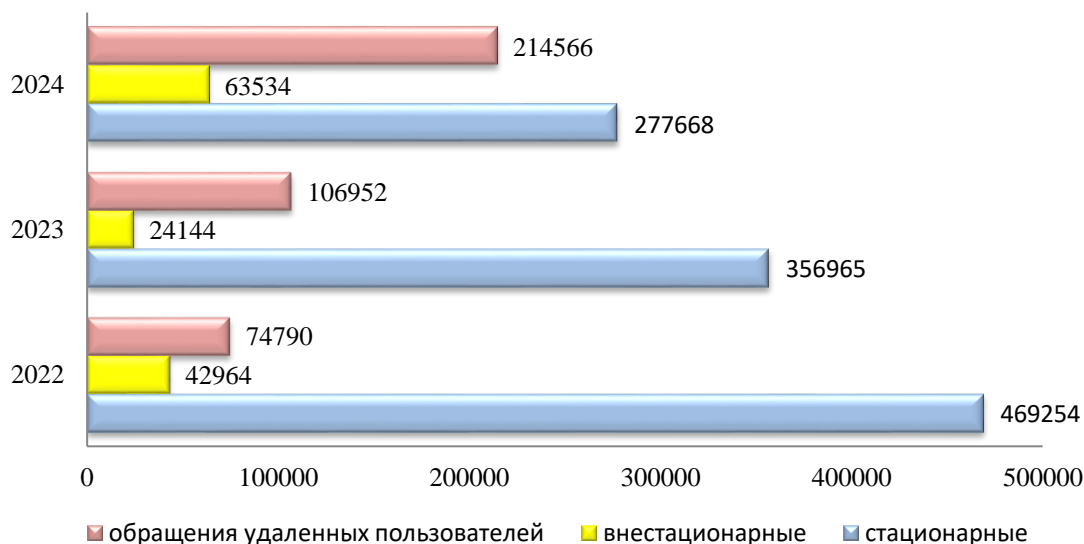


Рис.3. Динамика числа посещений библиотек системы за 2022–2024 гг.,ед.

Коэффициент *посещаемости* в 2024 году составил 15,7 что выше показателя 2023 г. на 4,4.

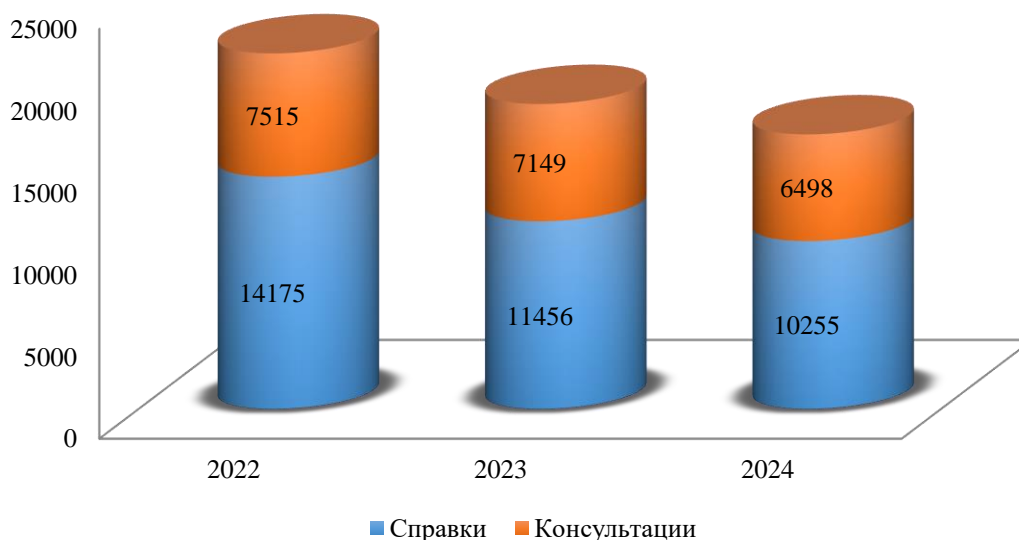
**Документовыдача.** Динамика количества выданных пользователям документов за последние три года отражена на рисунке 4.



Рис.4. Динамика документовыдачи библиотек за 2022–2024 гг.,экз.

Анализ данных, приведенных на рис. 4 позволяет выявить устойчивую динамику снижения документовыдачи. Начиная с 2022 года, наблюдается последовательное уменьшение количества выданных документов в связи со снижением стационарных посещений библиотек. В 2024 году, по сравнению с 2023 годом, этот показатель снизился на 163 993 экземпляра, а по сравнению с 2022 годом – на 370 925 экземпляров.

Справочно-библиографическое обслуживание по-прежнему является важным направлением деятельности библиотек Шебекинского городского округа. Оно включает в себя библиографическое информирование и справочное обслуживание, как в стационарном режиме, так и в виртуальном (доступ через библиотечный сайт к электронному каталогу, обслуживание пользователей и оповещения о новых поступлениях литературы через электронную почту и др.). Динамика отражена на рисунке 5.



*Рис.5. Динамика количества справок и консультаций за 2022–2024 гг.,ед.*

В 2024 году библиотеками округа выполнено 10255 справок, что на 1201 меньше, чем в 2023 году, и на 3920, чем в 2022 году. По характеру и содержанию запросов ведущее место занимают тематические справки, они составляют 4336 (-572) – 42 %. Тематика справок разнообразна: «История Первой конной армии Буденного», «Белгородская область в годы Великой Отечественной войны», «Творчество А.Фадеева», «Условия выращивания клубники на балконе», «Народные рецепты лечения артрита», «Книги о детях войны», «Кредиты и льготы для мобилизованных».

Уточняющих справок в отчетном году выполнено 2112, что на 245 меньше в сравнении с прошлым годом, и на 500 меньше по отношению к 2022.

Адресных справок выполнено 1879, по отношению к 2023 году значение показателя снизилось на 76 справки, к 2022 году на 729 единицы.

Количество фактографических справок составило 1910 единиц, что на 326 единиц меньше по сравнению с 2023 годом и на 559 единиц – по сравнению с 2022 годом.

На протяжении 2022–2024 гг. большую часть занимают справки, выданные пользователям в стационарном режиме – 81 %.

Для выполнения подобных запросов сотрудники библиотек использовали собственный СБА, библиотечный фонд, удалённые и локальные электронные ресурсы.

Общее количество консультаций в отчетном году составило 6498 единиц, что на 651 меньше, чем в предшествующем году, и на 1017 меньше, чем в 2022 году.

В рамках регионального проекта «Библиотека – центр цифрового кураторства» на базе библиотек системы организована работа Центров цифрового кураторства (подробнее см. раздел 8.2)

#### **Краткие выводы по разделу. Основные тенденции в изменении показателей деятельности и актуальные управленческие решения**

Анализ деятельности библиотек Шебекинской ЦБС за 2024 год показал значительное снижение основных контрольных показателей. Ключевыми факторами, обусловившими данную динамику, являются: сокращение численности населения на 1818 человек, перевод части библиотеки в течение года на дистанционный формат работы, приостановка

обслуживания в 9 библиотеках в связи с кадровыми проблемами, общая оперативная обстановка и ограничения на проведение массовых мероприятий.

Однако следует отметить положительную тенденцию в увеличении числа обращений удаленных пользователей на 107614 и росте количества проведенных онлайн-трансляций на 288 единиц.

## 5. БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ (ФОРМИРОВАНИЕ, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, СОХРАННОСТЬ)

### 5.1. Анализ статистических показателей

Данные анализа книжного фонда позволяют утверждать, что отрицательная динамика в отношении объема совокупного фонда муниципальных библиотек Шебекинского городского округа, наблюдаемая за последние годы, в отчетном году сохранилась, динамика отражена на рисунке 6. Отмечено снижение по сравнению с предшествующим годом на 8 698 экз.

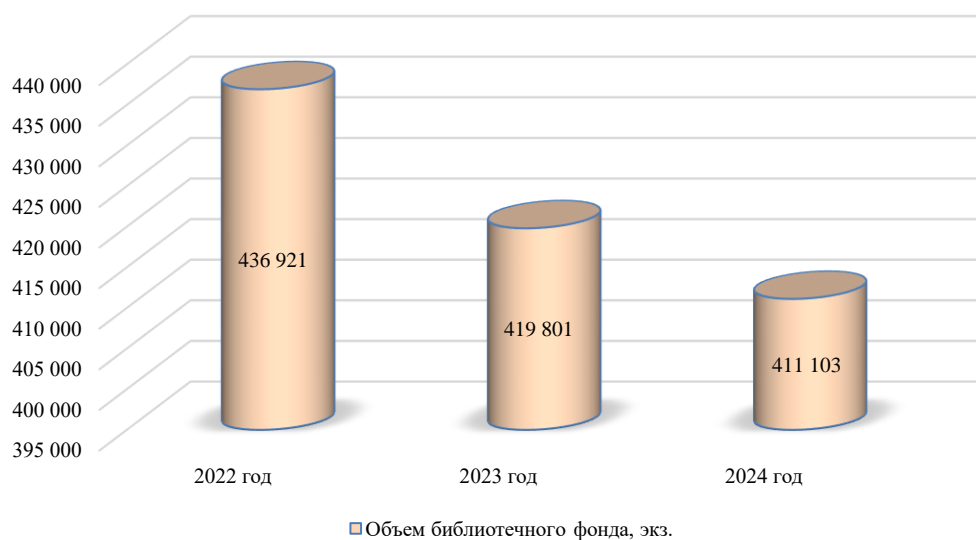


Рис. 6. Динамика объема совокупного фонда библиотек за 2022–2024 гг., экз.

Количество выбывшей литературы из фондов библиотек превышает количество поступившей, что видно на рисунке 7.

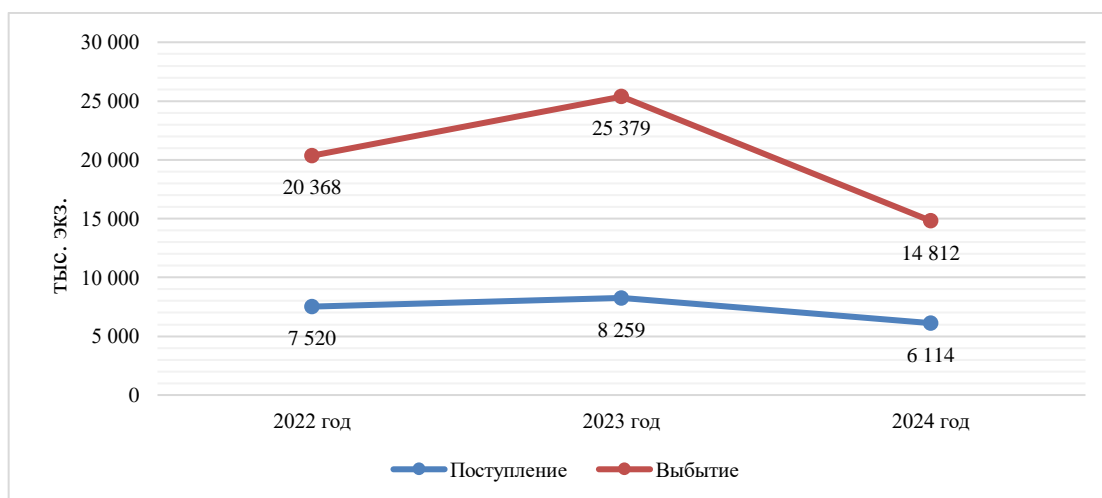


Рис. 7. Динамика поступления и выбытия документов за 2022–2024 гг., экз.

Данная тенденция обусловлена повышением расценок на приобретаемую литературу и списанием ветхих изданий.

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек Шебекинского городского округа (объем, видовой и отраслевой состав)

Структура фонда библиотек по видам изданий остается практически неизменной. Удельный вес печатных документов в структуре фонда составил 99,6 %, а электронных документов на съемных носителях 0,4%.

Основу отраслевой структуры совокупного фонда библиотек составляет художественная литература, на долю которой приходится 58,8% изданий. Структура фонда отражена на рисунке 8.



Рис. 8. Отраслевая структура совокупного фонда в 2024 году, %

## 5.3. Движение совокупного фонда, в том числе по видам документов

В предшествующие годы и в 2024 году выполнение норматива новых поступлений ниже норматива ЮНЕСКО, следует отметить, что в 2024 году значение показателя выполнения норматива новых поступлений за счет всех бюджетных источников ниже показателя 2022 года и составил 40 экз. на 1000 жителей, что отражено на рисунке 9.

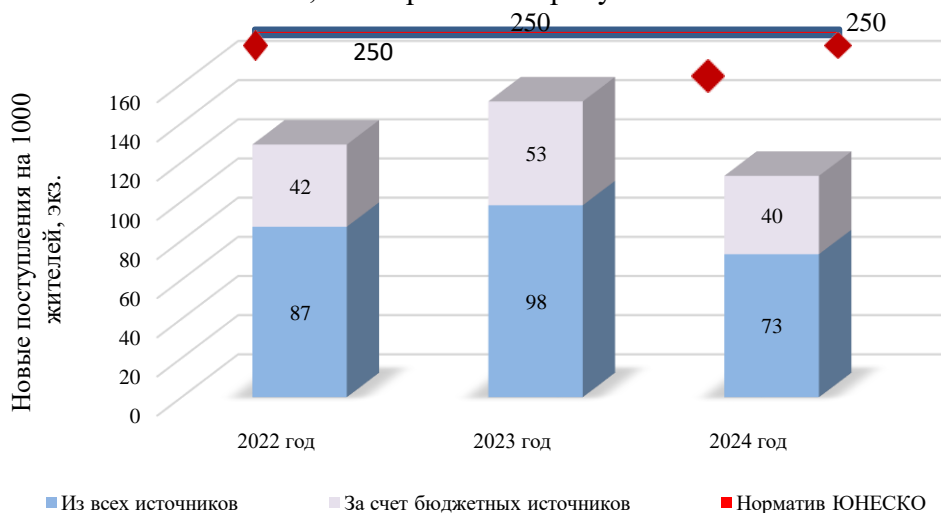


Рис. 9. Динамика новых поступлений за 2022–2024 гг., экз.

Финансирование в форме субсидий позволило в отчетном году приобрести 622 экз., или 7 экз. на 1000 жителей.

Превышение доли художественной литературы (63,1%) в структуре новых поступлений, обусловлено ветхостью классической и детской. Второе место – общественно-политическая литература (24,3%), третье место занимает естественно-научная литература – 5% новых поступлений. На долю оставшейся отраслевой литературы приходится 7,6%.

Сложным остается вопрос подписки на периодические издания для библиотек. В 2024 г. на ЦГБ приходилось 68 наименований периодических изданий (норматив – 150), в 5 библиотеках округа подписка более 10 наименований, а в остальных менее 10 (норматив – 50).

В 2024 году объем выбытия составил 14 812 экз., что ниже аналогичного показателя 2022 года на 5 556 экз. Печатные документы составили 100% выбывших изданий. Причина списания – ветхость.

В 2022–2024 гг. организована подписка на электронную библиотечную систему «ЛитРес». Документовыдача отражена в таблице 10

Таблица 10

Книговыдача «ЛитРес» за 2022–2024 гг.

Годы	Экземплярность	Финансирование, тыс.руб
2022	837	69
2023	856	36
2024	868	36

Согласно этих данных делаем вывод, что ЭБС «ЛитРес» пользуется популярностью среди читателей библиотеки.

#### 5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек

Анализ уровня показателей использования фондов свидетельствует о снижении использовании совокупного фонда библиотек округа в 2022–2024 гг. отражена в таблице 11.

Таблица 11

Динамика показателей обращаемости фондов, читаемости и книгообеспеченности библиотек Шебекинского городского округа за 2022–2024 гг

Показатели	Годы			2024 год к 2023 году	
	2022	2023	2024	Абсолютный прирост, +, –	Темп прироста, %
Обращаемость фондов	2,3	1,9	1,5	-0,4	0
Читаемость	20,1	18,5	18	-0,5	0
Книгообеспеченность	5,2	4,9	5	+0,1	0,1

Показатель **обращаемости** фондов снизился по сравнению с 2023 годом и составил 1,5. Он ниже, чем в 2022 году, на -0,8.

Показатель **читаемости** в 2024 году составил 18, что на -2,1 ниже, чем в 2022 году.

Показатель **книгообеспеченности** в сравнение с 2023 годом увеличился на 0,1. Данный прирост обусловлен исполнением «дорожной карты» по комплектованию.

Следует отметить, что значение показателя обновляемости библиотечного фонда снизилось на 0,2% по сравнению с 2022 годом. Обновляемость фонда отражена на рисунке 12. Снижение обусловлено уменьшением количества новых поступление за истекший год.

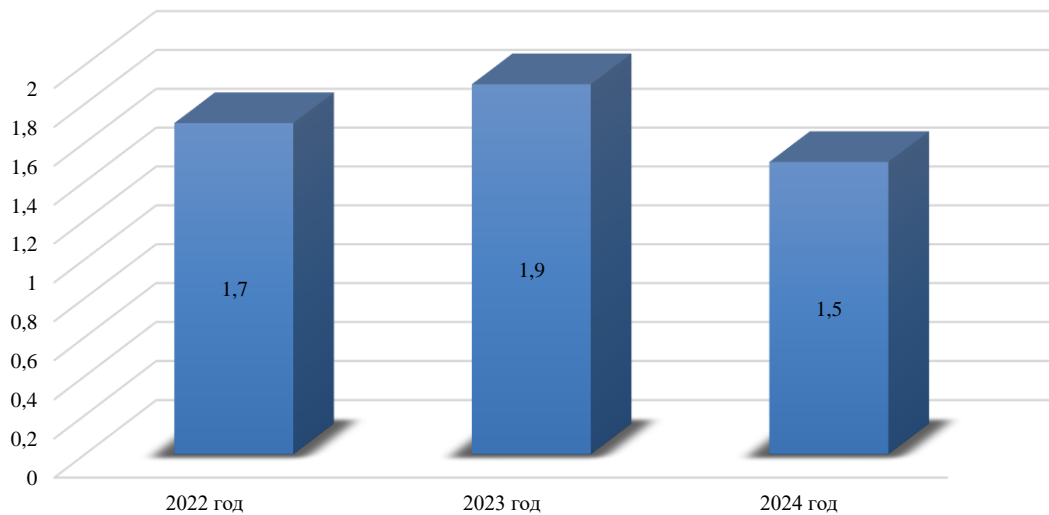


Рис. 12. Обновляемость библиотечного фонда, % (норматив – 5 %)

Видовая характеристика документооборота за последние 3 года представлена в таблице 13

Таблица 13

Динамика количества и структуры выданных документов по видам за 2022–2024 гг.

Вид документа	2022 год		2023 год		2024 год		2024 год к 2022 году, +, –	
	ед.	уд. вес, %	ед.	уд. вес, %	ед.	уд. вес, %	ед.	уд. вес, %
На физических носителях	1001647	99,7	796444	99,8	632363	99,8	-369284	0
Из электронной (цифровой) библиотеки	1424	0,1	0	0	0	0	-1424	0
Инсталлированные	862	0,1	565	0,1	606	0,1	-256	0
Сетевые удаленные лицензионные	829	0,1	821	0,1	868	0,1	39	0
Итого:	1004762	100	797830	100	633837	100	-370925	0

Основную долю в структуре выданных документов занимают документы на физических носителях, при этом отмечено снижение данного показателя на 369 284 ед. по сравнению с 2022 годом. Что касается выданных сетевых удаленных лицензионных документов, можно отметить увеличение количества на 39 ед. в общей структуре выдачи.

В рамках обеспечения соблюдения законодательства Российской Федерации и предотвращения распространения экстремистских материалов проводится систематическая работа с Федеральным списком экстремистских материалов (ежемесячно в библиотеках производится его обновление). За отчетный год в фондах библиотек не было выявлено печатных материалов из данного списка.

Исходя из Федерального закона № 255-ФЗ от 14.07.2022 г. «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» библиотеки системы регулярно ведут отбор литературы, связанной с иноагентами, согласно спискам, высылаемым отделом комплектования и обработки документов БГУНБ.

В настоящее время в библиотеках имеется 1003 экз. литературы данных лиц.

### 5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

Сведения о библиотечном фонде Центральной городской библиотеки за 2022–2024 гг. представлены в таблице 14

Таблица 14

Фонд Центральной городской библиотеки			
Год	Комплектование	Выбытие	Документовыдача
2022 год	1334	114	113974
2023 год	714	0	94346
2024 год	302	0	59839

В 2022 году для ЦГБ было приобретено 1334 экз. литературы за счет финансирования комплектования в рамках национального проекта «Культура».

### 5.6. Финансирование комплектования (объемы, основные источники)

По итогам отчетного года сложилась следующая структура финансовых средств, израсходованных на комплектование фондов муниципальных библиотек, рисунок 15.

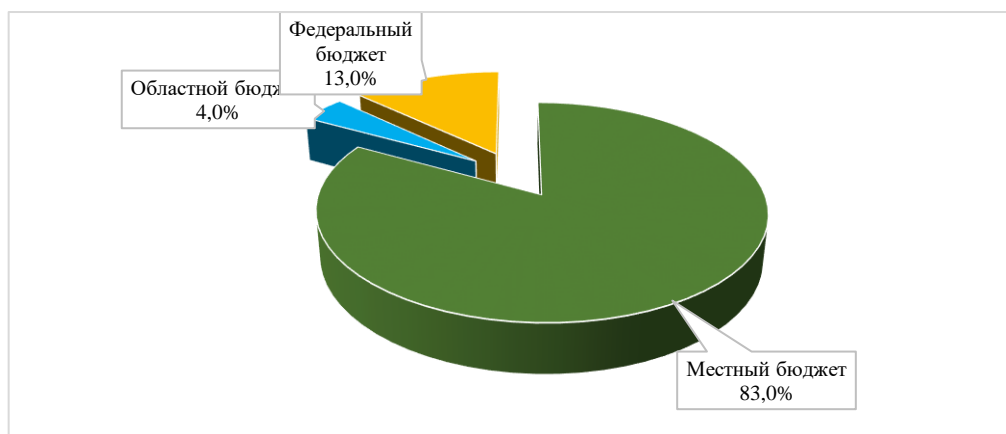


Рис. 15. Структура финансовых средств на комплектование фондов в 2024 году, %

В таблице 16 проанализирована динамика финансирования комплектования из бюджетов различных уровней в целом по Шебекинскому городскому округу за 2022–2024 гг.

Таблица 16

#### Динамика финансирования комплектования библиотек за 2022–2024 гг

Источники	Годы			Изменение, +, – 2024 год к 2022 году
	2022	2023	2024	
Федеральный бюджет, тыс. руб.	403,9	374,8	310,5	–93,4
Областной бюджет, тыс. руб.	127,5	118,4	98,1	–29,4
Местный бюджет, тыс. руб.	1941,9	1994,5	1989,1	47,2
<b>Всего из бюджетов различных уровней, тыс. руб.</b>	<b>2473,3</b>	<b>2487,7</b>	<b>2397,7</b>	<b>–75,6</b>

Данные таблицы 16 показывают, что основную часть бюджетных средств, израсходованных на комплектование, занимают средства муниципального бюджета, прирост объема выделенных средств по сравнению с 2022 годом составил 47,2 тыс. руб.

Количество изданий, приобретенных за счет субсидий в 2022–2024 гг. в фонды библиотек

Шебекинского городского округа отражено на рисунке 17.

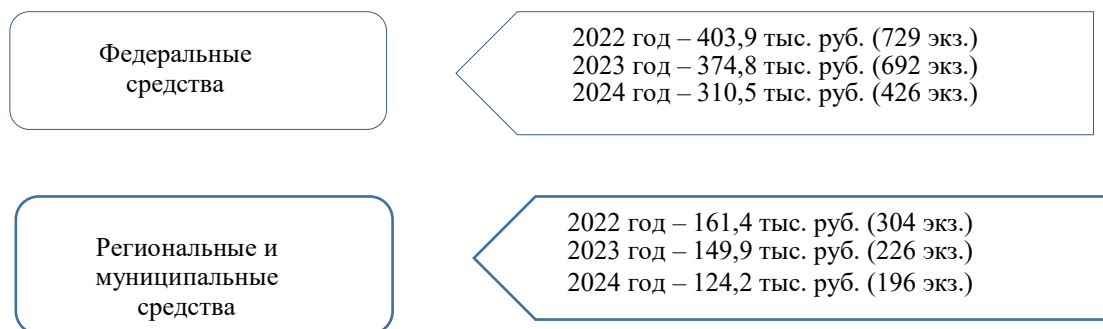


Рис. 17. Количество изданий, приобретенных за счет субсидий в 2022–2024 гг. в фонды библиотек, экз.

Структура приобретенных изданий по тематическому признаку приведена на рисунке 18.

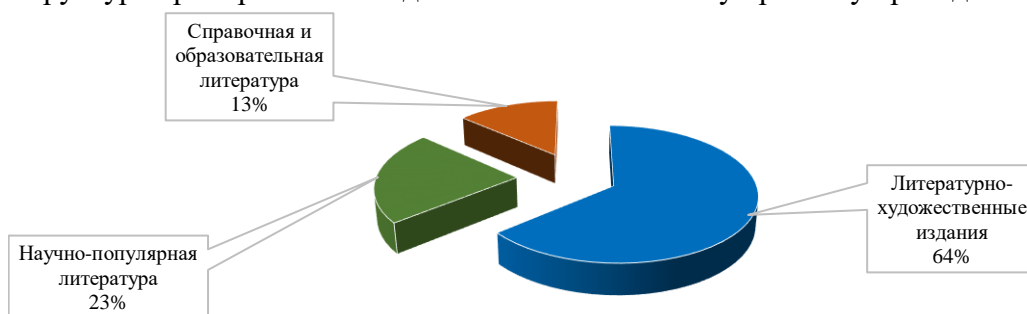


Рис. 18. Тематическая структура изданий, приобретенных за счет субсидий в 2024 году, %

В расчете на 1 библиотеку объем финансовых средств составил 62,1 тыс. руб., что на 3,5 тыс. руб. меньше показателя 2023 года.

### 5.7. Обеспечение сохранности фондов

Плановые проверки библиотечных фондов проводятся регулярно в соответствии с «Порядком учета документов, входящих в состав библиотечного фонда», утвержденного Приказом МК РФ от 08.10.2012. № 1077. По плану в 2024 году проведена 1 проверка в Вознесенской сельской библиотеке.

Во всех библиотеках округа проводилась санитарно-гигиеническая обработка документов, проводился ремонт документов. Читателями и сотрудниками библиотек было отреставрировано 968 экз. изданий.

С целью обеспечения сохранности библиотечных фондов, проводились следующие мероприятия: работа с задолжниками; соблюдение температурного и влажностного режимов хранения; санитарно-гигиеническая защита фондов (обеспыливание).

#### Краткие выводы по подразделу. Основные тенденции в формировании и использовании фонда. Основные проблемы обеспечения сохранности библиотечных фондов

В течение длительного времени наблюдается устойчивая тенденция к уменьшению объема библиотечных фондов. Основные причины сокращения фондов: списание ветхой литературы,

недостаточное поступление новых изданий, превышение объема списания над количеством новых поступлений, уменьшение количества наименований периодических изданий в связи с постепенным увеличением стоимости.

Несмотря на увеличение объема финансирования, процент обновляемости книжного фонда снижается, так как ежегодно возрастает стоимость издаваемой продукции.

## 6. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

### 6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

В библиотечной системе в 2024 году доля компьютеризированных библиотек составляет 97,6 %. Компьютеризированные места для пользователей есть в 40 библиотеках.

В 2024 г. компьютерный парк библиотек уменьшился на 2 единицы и составляет 151 единицу, закуплено 7 ед. техники, списано 9. Копировально-множительную технику имеют 40 библиотек в количестве 93 единицы. В отчетном году оргтехника не приобреталась.

В рамках «Дорожной карты» (см. раздел 2.2) на обновление технических средств в ЦБС освоено 312745 руб. из местного бюджета.

Динамика за 3 года представлена на рисунке 19.

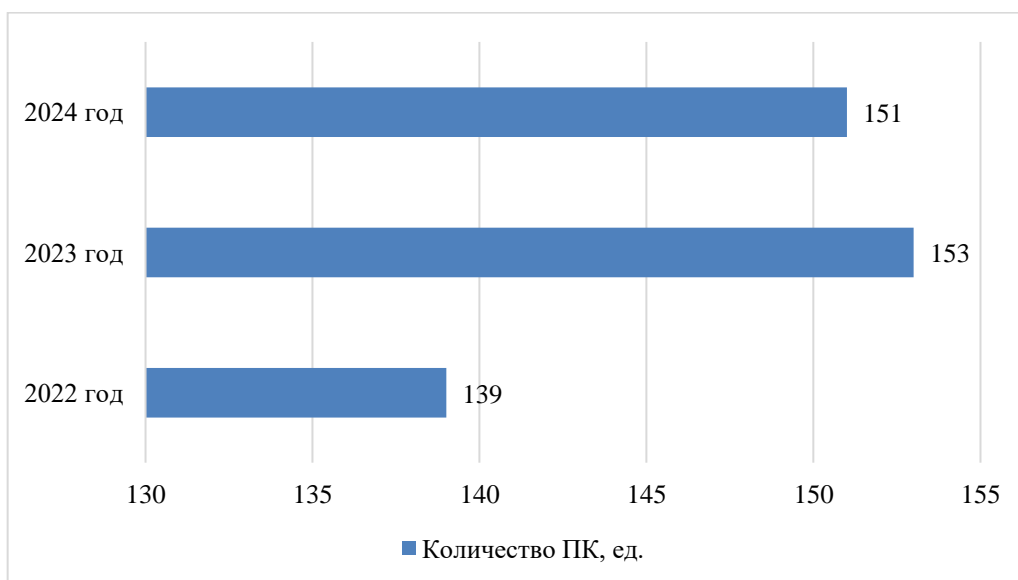


Рис. 19. Динамика объема компьютерного парка муниципальных библиотек за 2022–2024 гг., ед.

Анализируя «возрастную» структуру компьютерного парка, отметим, что по итогам 2024 года на балансе учреждения стоит 64 ПК (42,4%) старше 7 лет, что в сравнении с прошлым годом ниже на 5,9 %.

### 6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети Интернет: каналы подключения, скорость передачи данных, зона Wi-Fi

К широкополосному доступу к сети Интернет (от 10 Мб/с) подключено 97,6 % библиотек. В течение 2024 года по-прежнему наблюдаются сбои в соединении и заметно снижена скорость в связи с оперативной обстановкой на территории Шебекинского городского округа.

В 40 библиотеках оборудованы посадочные места для пользователей с возможностью выхода в Интернет, что составляет 97,6 % от общего числа библиотек.

В 2024 году зона Wi-Fi с авторизацией пользователей в Центральной городской библиотеке была недоступна в связи с повреждением оборудования, вызванным обстрелом территории.

### **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов. Применение автоматизированных библиотечных информационных систем для оптимизации библиотечных процессов:**

В Центральной городской библиотеке на базе единого программного обеспечения АБИС «ОПАК-Глобал» используется автоматизированный учет новых поступлений фонда, обработка поступлений и ведение электронного каталога, организация и учет выдачи фондов, организация и учета доступа посетителей, учет документов библиотечного фонда. Полностью штрихкодирован активный фонд.

С июня 2023 года приостановлен учет мероприятий и книговыдачи ЦГБ в автоматизированном режиме из-за отсутствия высокоскоростного Интернет-соединения. С 12 ноября 2024 года восстановлен учет книговыдачи. С 1 января 2025 года планируется возобновить автоматизированный учет мероприятий.

#### **Краткие выводы по разделу. Темпы модернизации (трансформации) цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек**

В целом внедрение информационных технологий имеет положительную динамику, несмотря на крайне нестабильную ситуацию на территории Шебекинского городского округа.

Благодаря реализации «дорожной карты» по модернизации компьютерного оборудования идет поэтапное обновление парка. Постепенно снижается количество персональных компьютеров старше 7 лет.

Автоматизация процессов учета пользователей и книговыдачи в автоматизированном режиме на базе единого программного обеспечения АБИС «ОРАС-Global» была временно приостановлена из-за проблем с Интернетом, однако книговыдача восстановлена к концу года, а учет мероприятий возобновится с января 2025 года.

## 7. ЭЛЕКТРОННЫЕ И СЕТЕВЫЕ РЕСУРСЫ

### 7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками

Центральная городская библиотека Шебекинского городского округа принимает участие в формировании Сводного электронного каталога муниципальных библиотек (СЭКМБ).

На 1 января 2025 года объем СЭКМБ составил 134351 машиночитаемую библиографическую запись.

Динамика объема СЭКМБ за последние три года представлена на рисунке 20.

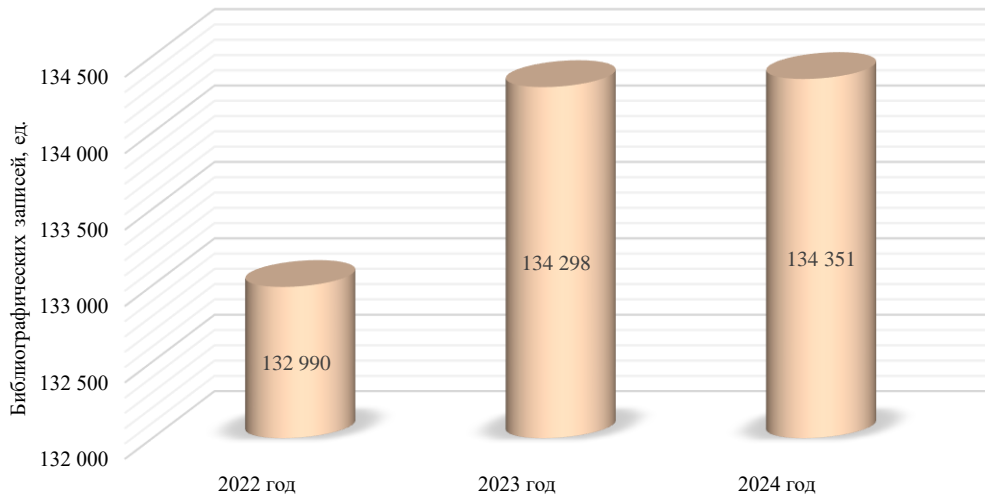


Рис. 20. Объем Сводного электронного каталога Шебекинского городского округа за 2022–2024 гг., ед.

Объем Сводного электронного каталога ежегодно увеличивается, несмотря на списание литературы. В сравнении с 2022 годом электронный каталог пополнился на 1 361 запись.

В 2024 году в СЭКМБ Белгородской области поставлено 2027 записей. Источники пополнения представлены на рисунке 21.

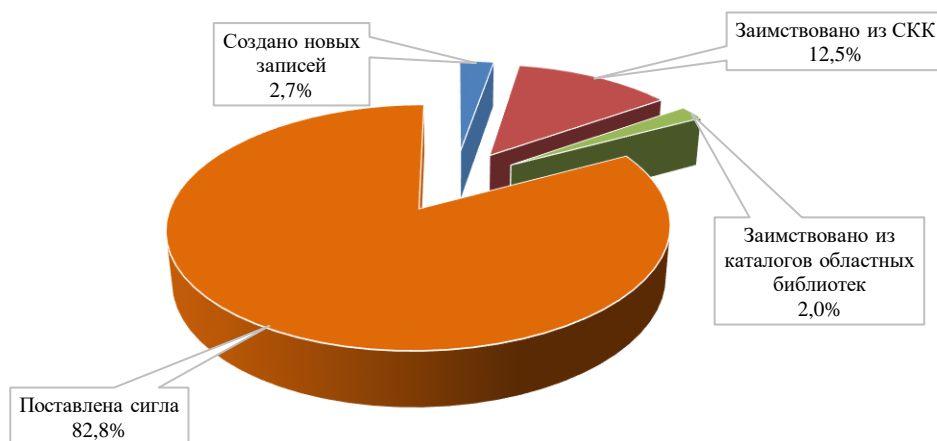


Рис. 21. Источники пополнения СЭКМБ в 2024 году, %

## 7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда муниципальных библиотек

В 2024 году специальные договора с авторами на оцифровку созданных ими произведений заключены не были.

Центральная городская библиотека отвечает за наполнение полнотекстовой базы данных «Газеты области». Специалисты сектора краеведческой литературы ЦГБ с 2015 года сотрудничают с редакцией газеты «Красное знамя» и получая электронный экземпляр местной газеты, отражают в базе данных, формируемой через АБИС «ОРАС-Global». Динамика объема базы данных за последние 3 года представлена на рисунке 22.

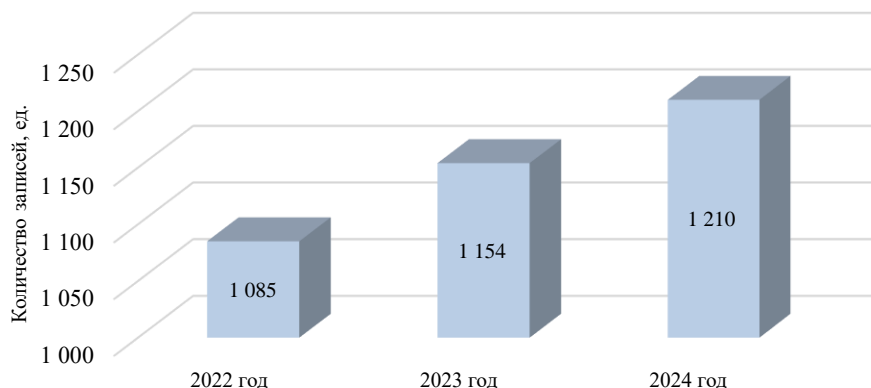


Рис. 22. Динамика объема базы данных «Газеты области» за 2022–2024 гг., ед.

Данные диаграммы свидетельствуют о росте объема БД «Газеты области», в целом за период анализа прирост составил 125 записей.

Динамика объема электронной (цифровой) библиотеки за 2022–2024 гг. отражена в таблице 23.

Таблица 23

Динамика объема электронной (цифровой) библиотеки за 2022–2024 гг., ед

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	2024 год к 2022 году, +,–
Объем электронной (цифровой) библиотеки, сформированной библиотеками в течение года	950	1100	1250	300
Общее число сетевых локальных документов	950	1100	1250	300
в том числе документы в открытом доступе	240	280	310	70

Согласно приведенным в таблице данным, наибольший объем электронной библиотеки сформирован в 2024 году. Общее число сетевых локальных документов выросло на 300 ед., в том числе находящихся в открытом доступе на 70 ед.

## 7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам

В Шебекинском городском округе на 01.01.2025 г. к Национальной электронной библиотеке подключено 30 библиотек из 41 общедоступных (73 % от общего количества). Количество просмотров изданий из НЭБ в 2024 году составило 1930 документов, что на 204 меньше, чем в 2023 году, и на 1681 меньше чем в 2022 г. На снижение показателей повлияла оперативная обстановка, сложившаяся в Шебекинском городском округе, низкая скорость Интернета, закрытие библиотек по причине отсутствия специалистов.

Информация об услугах НЭБ размещена на информационных стендах библиотек округа, проводятся индивидуальные консультации по обучению пользованием электронным

ресурсом. В социальных сетях опубликовано 39 рекламных постов. При проведении акций, экскурсий и библиотечных уроков в течение года специалисты постоянно знакомили читателей с возможностями удалённых читальных залов ПБ и НЭБ, распространяли рекламную продукцию (закладки, буклеты) с информацией об электронных ресурсах и полнотекстовых базах данных.

Специалистами библиотек округа при записи в библиотеку проводятся индивидуальные беседы со всеми пользователями о возможностях Национальной электронной библиотеки.

Кроме того, специалисты информационно-библиографического отдела центральной городской библиотеки осуществляют консультативную и информационную поддержку библиотек системы по вопросам функционирования личного кабинета на сайте НЭБ.

Для продвижения ресурсов НЭБ специалистами проведена беседа «Ресурсы НЭБ и её возможности». Присутствующие узнали о реализации проекта НЭБ, основная цель которого, обеспечение свободного доступа граждан РФ к издаваемым и хранящимся в фондах российских библиотек изданиям.

Центральная городская библиотека предоставляет доступ читателям к базе данных «ЛитРес: Библиотека». За период 2021–2024 гг. зарегистрировано 274 читателя. В отчетном году количество посещений электронной библиотеки составило 6600, что на 1970 меньше, чем в 2023 году. Снижение показателей связано с низкой скоростью Интернета и перебомах в мобильной связи на территории округа.

На протяжении 2024 года в госпаблике ВКонтакте централизованной библиотечной системе велась рубрика #ЧитаемВместеЛитРес, в которой рекламировалась литература, доступная в электронной библиотеке.

#### 7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети Интернет

В ЦБС действует сайт <https://shebplib.ru/>, на котором размещена информация, связанная с деятельностью учреждения. Также, ведется сайт <http://www.shebekinskiy-kraeved.ru/> – портал для тех, кто интересуется прошлым и настоящим Шебекинского городского округа. В течение 2024 года велась работа по внесению информации в разделы сайта. Для библиотек округа действует сообщество в «ВКонтакте» «ШеББиб#Метод» как методический ресурс. В сообществе «Шебекино поэтическое» публикуют свои стихотворения поэты округа.

Одной из основных форм продвижения услуг для библиотек являются сообщества в социальных сетях. 40 библиотек Шебекинского городского округа имеет собственные аккаунты в медиа. Сообщество в «ВКонтакте» имеет и сектор удаленного обслуживания модельной детской библиотеки г. Шебекино. Библиотеки размещают информацию о своей работе, о новых услугах, акциях и мероприятиях, привлекая новых читателей. В сравнении с 2023 годом число площадок социальных сетей остается неизменным и распределяется следующим образом: «ВКонтакте» – 38 (92,6%), «Одноклассники» – 31 (75,6 %), Telegram – 1 (2,4 %), Rutube – 1 (2,4 %).

Структура применяемых в ЦБС онлайн-сервисов представлена на рисунке 24.

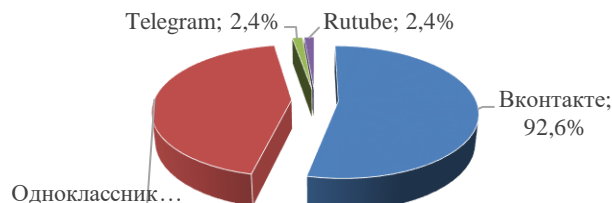


Рис. 24. Структура представительства библиотек в социальных сетях в 2024 году, %

За отчетный год в онлайн-пространстве библиотеками округа опубликовано 10400 оригинальных постов, что на 4100 или 65 % больше, чем в 2023 году.

В течение отчетного периода библиотеками велась активная работа в социальных сетях. Основная цель заключалась в привлечении новой аудитории, повышении интереса к чтению и продвижении библиотечных услуг.

Специалисты регулярно публиковали материалы, посвященные известным авторам и их произведениям. Особое внимание уделялось юбилеям классиков.

Чтобы вовлечь аудиторию в интерактивное взаимодействие, проводились регулярные викторины на литературные темы: «Поиграем в слова?»; «Угадай героя книги по описанию»; викторина «Мир Лермонтова».

В 2024 году в социальной сети «ВКонтакте» центральной городской библиотеки велись 9 рубрик: #Фактыорусском, #Правовой словарь, #Осторожно\_мошенники, #Загадки крылатыхвыражений, #Китай известный и незнакомый, #Минуткапоэзии, #ВремяСобытияДаты, #Мы\_волонтеры, #Встречайте новинку!

Сельские библиотеки вели такие рубрики, как: #ПраздничныйКалендарь в Чураевской библиотеке; #День рождения писателя в Зиборовской библиотеке.

В рамках Года семьи специалисты библиотек вели рубрики: #Семейныетрадицииразныхстран в Графовской библиотеке; #Год\_семьи в Городской библиотеке №2.

В рамках Года культуры России – Китая библиотекарями велись рубрики: #Китайизвестныйинезнакомый; #ЗНАКОМЬТЕСЬ\_КИТАЙ; #Китай известныйинезнакомый в Графовской библиотеке; #Китайскиепраздники в Большегородищенской библиотеке.

В течение года в аккаунтах библиотек публиковались рубрики по продвижению книги и чтения: #Новые книги библиотеки в Городской библиотеке №1; #ПриятноПочитать в Мешковской библиотеке; «Здравствуй! Я новая книга» в Графовской библиотеке.

Активно использовался сервис «VK клипы» в ВКонтанкте, что позволило значительно увеличить охват аудитории. В отчетном году было подготовлено 17 видеоклипов, направленных на популяризацию библиотечных услуг и мероприятий, а количество просмотров составило более 5000: «Книги с июльским настроением»; «Сказано на века»; «Библиотека и точка».

Для продвижения программы «Пушкинская карта» в социальной сети «ВКонтакте» неоднократно размещались рекламные публикации. В 2024 году количество публикаций составило 260, что на 64 больше чем в 2023 году.

Библиотеки системы принимали участие в сетевых акциях как регионального, так и всероссийского уровней: «Ночь искусств», «#Окна\_Победы», «Семейный флешмоб «Поблагодари маму!», III Ежегодная всероссийская просветительская акция «ВОЕННО–ПАТРИОТИЧЕСКИЙ ДИКТАНТ – 2024».

Одним из основных инструментов в продвижении событий муниципальных библиотек в 2024 году оставался портал АИС «PRO.Культура.РФ». Библиотеками ЦБС было размещено 591 события, что на 23 (3,9 %) меньше, чем в 2023 году. Снижение показателей незначительно, но произошло оно в связи с отсутствием работников в ряде библиотек и оперативной обстановкой на территории Шебекинского городского округа.

В 2024 году наблюдается значительная положительная динамика в проведении трансляций. Библиотеками округа проведено 394 трансляции на портале АИС «PRO.Культура.РФ», что на 288 больше, чем в 2023 году.

## 7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов

Библиотеки Шебекинского городского округа уделяют особое внимание информированию жителей о возможностях получения государственных и муниципальных услуг через интернет. При посещении библиотеки пользователи могут узнать о процедурах

регистрации на портале «Госуслуги», о функционале социальных Интернет–сервисов: оплата коммунальных услуг, подача заявлений для поступления в учебные заведения, запись на прием к врачу, замена паспорта гражданина РФ. Велись индивидуальные консультации по пользованию социальными Интернет–сервисами: оплата жилищно–коммунальных услуг, пользование сервисом «Сбербанк–онлайн», поиск и установка телеграмм–каналов губернатора и администрации городского округа, консультации по созданию электронной почты.

С целью популяризации возможностей портала «Госуслуги» организованы мероприятия: час информации «Госуслуги – это просто!» в Центральной городской библиотеке, где присутствующие познакомились с преимуществами электронного способа взаимодействия с государственными структурами в доступной форме; час информации «В библиотеку за Госуслугами» в Масловопристанской сельской модельной библиотеке.

В социальных сетях регулярно размещались посты с информацией о портале «Госуслуги» в Городской библиотеке №1, ИБО и других.

Наряду с традиционной формой справочно–библиографического обслуживания развивается виртуальное справочно–библиографическое обслуживание. На сайте МБУК «Централизованная библиотечная система» <https://shebplib.ru/> создана виртуальная справочная служба. Запросы принимаются ежедневно, выполняются в порядке поступления, ответы на них передаются на электронную почту пользователя. Выполнено 40 справок.

Количество выполненных справок в 2024 году в электронном виде в текущем году составило 6590 (-2032), что составило 64 % от общего количества. С помощью ресурсов Интернет – 4688 (-1278) справки, т.е. 41% от общего числа; с помощью электронных каталогов – 1120 (-476) справки, что составляет 11%; с помощью СПС «Консультант Плюс» – 442 (-143), что составляет 4% от всех выполненных справок; с помощью «ЗР» – 340 (-135) справок, что составляет 3%.

#### ***Краткие выводы по разделу. Изменения и ключевые проблемы формирования и использования электронных ресурсов в библиотечной сфере региона***

Основной фонд муниципальных библиотек отражен в сводном электронном каталоге на 100% и полностью доступен в сети Интернет внешним пользователям.

В отчетном году библиотеки округа активно развивали работу по продвижению онлайн–сервисов, однако наблюдается снижение показателей документовыдачи и посещаемости из–за сложной оперативной обстановки на территории округа.

На сегодняшний день 100% библиотек имеют представительство в медиа. Основными инструментами продвижения библиотечных услуг стали сайты, сообщества в социальных сетях, интерактивные рубрики и видеоклипы, что позволило увеличить охват аудитории. Наблюдается положительная динамика в проведении библиотеками трансляций на портале АИС «PRO.Культура.РФ», что говорит о высоком уровне адаптации к современным цифровым вызовам.

## **8. ОРГАНИЗАЦИЯ И СОДЕРЖАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ**

### **8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения Шебекинского городского округа**

Гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание стали ключевыми направлениями деятельности в текущем году, что подчеркивает их значимость в формировании ценностных ориентаций и активной гражданской позиции.

В 2024 году, в условиях дальнейшей трансформации Шебекинского округа в прифронтовую зону, библиотечная система продемонстрировала высокую степень социальной ответственности и оперативную адаптацию к изменяющимся обстоятельствам.

Специалисты библиотек оказывали многостороннюю помощь семьям военнослужащих и гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, бойцам, находящимся в зоне СВО. В этих условиях социально значимый проект «Вместе сильнее» приобрел приоритетное значение, эффективно отвечая на насущные потребности населения в поддержке и информации (подробнее см. раздел 8.2)

Основными направлениями работы остаются: краеведение, формирование экологической культуры, пропаганда семейных ценностей, защита прав потребителей, профориентация, организация волонтерского движения.

В течение года библиотеки МБУК «Централизованная библиотечная система» проводили работу, способствующую повышению читательской культуры, интереса к литературе и престижа библиотек среди пользователей.

В условиях обострения оперативной обстановки в городе Шебекино и районе библиотеки оперативно перешли на дистанционную модель работы с использованием онлайн-трансляций. Организовано – 394 трансляций различной тематики, количество просмотров составило – 36046.

Особое внимание уделялось работе с детьми и людьми с ограниченными возможностями. В отчетном году в библиотеках системы зарегистрировано 10199 пользователей–детей (-2323 чел.), охват детского населения области библиотечными услугами составил 90 %. По итогам 2024 года 2840 пользователей библиотек составляют лица с ОВЗ (-358). Процент охвата данной категории лиц составляет 29 %.

### **8.2. Программно–проектная деятельность библиотек**

Библиотеки принимали активное участие в реализации региональных проектов «Библиотечные интеллектуальные сезоны», «Маршруты выходного дня в библиотеке», Всероссийском библиотечном движении «Вместе сильнее».

В текущем году подано 5 заявок в различные фонды, которые к сожалению, не получили поддержки. (подробнее см. приложение 1)

#### ***Всероссийская программа «Пушкинская карта»***

В отчетном году количество библиотек, участниц программы, увеличилось на 13% 2023 г. – 23ед., 2024 г. – 26 ед. (5 городских, 21 сельская). Всего проведено 185 мероприятий, продано 1284 билета на сумму 246330 руб. Лидерами в этом направлении являются ЦГБ, Кошлаковская, Крапивенская, Никольская библиотеки. Востребованы мероприятия обучающего, игрового и экскурсионного характера. Мастер–классы проводятся с привлечением опытных мастеров и руководителей творческих объединений.

#### ***Всероссийское библиотечное движение «Вместе Сильнее»***

В отчетном году специалисты активно занимались поддержкой, как семей военнослужащих, так и самих участников СВО. В сотрудничестве с волонтерами осуществлялся сбор и доставка средств первой необходимости и медикаментов. Для детей и

подростков были организованы мероприятия по написанию писем солдатам со словами поддержки. Кроме того, специалисты занимались плетением маскировочных сетей, пошивом средств индивидуальной защиты и нижнего белья.

Проводились беседы, консультации по различным вопросам правовой направленности. Проведены циклы мероприятий по истории страны, ее героическим страницам (к Дню Государственного флага РФ, Дню воссоединения Донбасса, Новороссии с Россией, Дню Героев Отечества и др.).

На базе Ржевской сельской библиотеки организован штаб «Патриот», членами которого стали участники волонтерского отряда «Доброволец». Ребята на постоянной основе ухаживают за могилой старшего лейтенанта В.А. Башкатова, павшего в боях за данный населенный пункт во время Великой отечественной войны, оказывают помощь ветерану Великой Отечественной войны М.Ф. Нечаенко и семье военнослужащего, принимающего участие в СВО.

Количество библиотек, принимающих участие в движении – 30. Всего организовано по всем направлениям работы 808 мероприятий, 7874 присутствующих. Количество справок правовой направленности – 1995. Работа велась по нескольким направлениям:

#### 1. Патриотическое воспитание.

В Масловопристанской сельской модельной библиотеке состоялась встреча «Герои рядом с нами». На встрече присутствовали куратор от фонда «Защитники отечества» Елена Ивановна Сивых, глава территориальной администрации С. В. Поляков, ветеран боевых действий, участник СВО Е. Л. Патрашко, мать погибшего участника СВО Г. Д. Попова.

Краснополянская сельская библиотека стала площадкой для проведения встречи «Живая память», в ходе которой участники боевых действий в Афганистане и Чечне поделились пронзительными воспоминаниями о войнах, коснувшихся России. На мероприятии присутствовали Х.Ф. Койчев и Л.И. Койчева, чьи сыновья выполняют свой воинский долг в зоне СВО.

9 библиотек системы ведут Базы данных «Память Z», 4 библиотеки – картотеки. В 11 библиотеках созданы общественные пространства, посвященные участникам СВО.

Центральная городская и сельские библиотеки продолжили ведение летописей населенных пунктов о жизни поселений в условиях СВО.

Всего – 243 мероприятия, присутствующих – 3428 чел.

2. В учреждениях системы организована работа по правовой поддержке населения, проводятся дни информации, правовые часы, консультирование. Наиболее часто запрашиваемая информация: «Получение единовременной выплаты в случае гибели участника СВО», «Перечень документов для получения военной ипотеки», «Выплаты донорам за сдачу крови», «Порядок получения удостоверения ветерана боевых действий».

Всего – 114 мероприятия, присутствующих – 311 чел.

#### 3. Социально-бытовая помощь

Специалисты Максимовской, Муромской, Первострелицкой библиотек зарегистрированы на портале «Добро.рф», занимаются волонтерской деятельностью на территории проживания.

Активные читатели Вознесенской сельской библиотеки занимаются доставкой военнослужащим горячего питания и выпечки, плетением маскировочных сетей в волонтерской группе «Сети СВОим», изготовлением свечей в группе «Окопные свечи». Сотрудники Центральной городской библиотеки оказывали волонтерскую помощь в уходе за ранеными бойцами, находящимися на лечении в госпитале г. Белгорода. Специалисты ЦГБ активно сотрудничают с волонтерскими группами ZOV по сбору материальной, вещевой и продуктовой помощи и ТРИУМФ по пошиву шапок, снудов, антидроновых одеял.

В Никольской сельской библиотеке на регулярной основе для военнослужащих оказывались бесплатные услуги ксерокопирования и отправка писем по электронной почте.

Всего – 93 мероприятия, присутствующих – 327 чел.

#### 4. Содействие образованию и самообразованию

Вознесенская сельская библиотека организовала мастер-класс по написанию солдатского письма, рассказала историю появления «солдатского треугольника».

Специалисты Масловопристанской сельской модельной библиотеки провели серию различных мастер-классов «Поздравительная открытка», «Рукотворный бархат», «Эко-закладка», «Магнитик на холодильник», «Свечи ручной работы», на которых изготавливали открытки к 23 февраля, прихватки, закладки, магнитики и свечи из вошины.

В Большеулуйской сельской библиотеке состоялся мастер-класс «Шерстяные чудеса», в Крапивинской «Рождественский ангел» и «Славянские обереги», в Белянской модельной «Шляпка – игольница», «Рождественская свеча».

Всего – 74 мероприятия, присутствующих – 330 чел.

#### 5. Организация отвлекающего досуга

В рамках открытия Недели книги для молодежи в Центральной городской библиотеке состоялась встреча с самодеятельным шебекинским поэтом Петром Гламаздиным. Его поэтические произведения известны не только на территории Белгородской области, но и далеко за ее пределами. Петр Гламаздин издал три сборника стихов, посвященных событиям и героям СВО. Автор подарил библиотеке свои издания с авторской подписью.

Читатели Графовской сельской библиотеки приняли участие в поэтическом миксе «Красота, живущая в стихах». Прозвучали произведения как современных авторов, так и признанных классиков, а также стихи местных поэтов – Н. Корольковой, В. Чижикова, П. Гламаздина.

К Международному дню семьи в Кошлаковской сельской библиотеке работала арт-площадка «Семья. Чтение. Успех».

Всего – 284 мероприятия, присутствующих – 3478 чел.

#### **Региональный проект «Библиотечные Интеллектуальные Сезоны» (БИС)**

В течение года в библиотеках системы активно действовали площадки для интеллектуального досуга и творческого самовыражения молодежи. Участники – 28 библиотек, присутствующие – 1503 чел.

Библиотеки округа провели цикл мероприятий: интеллектуальный твистер «Хочу все знать!» в Центральной городской библиотеке, флешмоб «Читаем Пушкина вслух» в Городской библиотеке №4, интерактив «Книжное знакомство» в Ржевской, интерактив «Книжное знакомство» в Городской библиотеке №1, интеллектуальная игра «Вместе к Лермонтову» в Масловопристанской модельной и другие.

#### **Областной проект «Маршрут выходного дня в библиотеке»**

В текущем году библиотеки системы продолжили активно работать в рамках данного проекта. Организовано 196 маршрутов, 643 локации, посетили мероприятия 2432 человека. Динамика участия отражена в таблице 25

Таблица 25

Динамика участия библиотек в проекте

Наименование	2022	2023	2024	+/- к 2022 г.
Кол-во библиотек-участниц	39	30	30	-9
Маршруты	442	198	196	-246
Локации	1097	733	643	-454
Присутствующие	6160	2644	2432	-3728

Проанализировав таблицу 25, можно сказать о незначительном снижении показателей по независящим от сотрудников причинам.

Пользователям всех возрастных групп были предложены разнообразные мероприятия: развлекательные программы, интеллектуальные игры, мастер-классы. Наиболее яркими стали:

– Программа «Здравствуй, осень золотая!» Крапивенской библиотеки представила творческий мастер-класс по изготовлению осенних поделок, тематические игры, декламацию поэтических произведений русских авторов.

– Исторический квест «Летопись русской славы» состоял из четырех этапов («Историческая», «Народная», «Государственные символы», «Интеллектуальная»). Участники отвечали на вопросы, связанные с событиями Смутного времени, выдающимися личностями и государственными символами страны. Необходимые для выполнения заданий подсказки содержались в экспонатах книжной выставки «В веках твое величие, Россия!» (Чураевская сельская библиотека)

– Семейный выходной «Книжный пикник» в Графовской сельской библиотеке. Участники окунулись в волшебный мир книг, разгадали загадки, вспомнили героев любимых произведений. Под руководством опытного мастера желающие научились декорировать книгу-шкатулку в технике декупажа.

Не менее увлекательно прошли: поэтический салон «Читаем вместе о малой Родине» Максимовской модельной библиотеки, мастер-класс «Я рисую осень» Крапивенской библиотеки, конкурсно-игровая программа «В единстве народа сила России» Чураевской, творческая встреча «Поэты не рождаются случайно» Графовской, познавательная программа «Флаг державы это сила славы» Зимовской, книжный маршрут «Страницами родного края» Масловопристанской модельной, познавательная программа «День знаний» Большетроицкой сельской библиотеки, и другие.

Вся информация по данной теме своевременно размещалась на официальном сайте учреждения <https://shebplib.ru/>, библиотечном сообществе «ВКонтакте» <https://vk.com/bibliotekasheb>, на сайте ПРОкультура РФ и библиотечном телеграмм-канале.

Библиотеки учреждения продолжили участие в реализации партнерского проекта ***Школа здоровья пожилого пациента «Спросите доктора. Просто о сложном: секреты долголетия»***, инициированном отделом производственной литературы БГУНБ. Для информирования читателей и слушателей школы в социальных сетях размещалась информация о теме лекции, времени проведения.

#### ***Региональный проект «Библиотека – центр цифрового кураторства»***

На базе 20 библиотек системы организована работа Центров цифрового кураторства. Центры являются общественной площадкой для развития и совершенствования цифровых компетенций, грамотности и навыков жителей округа.

Проведено 159 индивидуальных консультаций +13 в сравнение с 2023 г.

В рамках продвижения услуг ЦЦК в социальных сетях библиотек округа размещено 25 рекламных поста, на сайте библиотечной системы на постоянной основе размещен баннер о деятельности ЦЦК, посетителям библиотек регулярно раздаются тематические флаеры.

Основным направлением Центров является организация курсов компьютерной грамотности для людей пенсионного возраста.

За 2024 год обучено 43 чел., 2023 г. – 78 чел., снижение на 45%.

Курсы компьютерной грамотности для детей, организованные в ЦГБ в 2024 г. не проводились в связи с оттоком детей из города.

#### ***Локальные библиотечные проекты***

Белянская модельная библиотека успешно реализовала проект «Волшебный песок в руках ребенка», направленный на социальную адаптацию детей с ограниченными возможностями здоровья и их родителей, привлечение данной категории пользователей в библиотеку и формирование познавательного интереса к детской литературе. Проект способствовал созданию условий для социальной интеграции, расширил возможности доступа к библиотечным ресурсам. Реализация проекта оказала положительное влияние на социализацию и повышение вовлеченности в библиотечную среду. В библиотеке увеличилось количество пользователей на 12 человек, посещений на 24. В процессе работы

над проектом родителей, вовлечённых в проект, заинтересовала литература по психологии, психокоррекции, коррекционной и лечебной педагогике, стали более востребованы книги по развитию творческих способностей особых детей.

В течение 2024 года Никольская библиотека продолжила работу в рамках проекта по созданию альбома боевой славы «Мы помним ваши имена». Проект, направленный на сохранение памяти об участниках Великой Отечественной войны и тружениках тыла сел Никольское, Неклюдово, Боровское, о братских могилах, находящихся в данных населенных пунктах. В рамках реализации проекта собран фотоматериал, восстановлены списки ветеранов сел Никольское, Неклюдово, Боровское; проведены заседания клуба «Патриот» в рамках краеведческой экспедиции «Я не участвовал в войне, она участвует во мне», по итогу встреч проведена оцифровка фотоматериала, наградных документов, так же проведен цикл часов памяти «Помним! Гордимся!» к Дням воинской славы России и экскурсии по истории села. Собранный материал использовался для участия в региональных акциях ко дню Победы «Стена памяти», «Бессмертный полк31».

Белоколодезьянская модельная библиотека продолжила работу по реализации проекта «Библиотека. Книга. Ru», направленного на популяризацию книги и чтения путем систематического ведения рубрик в социальных сетях. В рамках реализации проекта библиотекой созданы и велись в сообществах «ВКонтакте» и «Одноклассники» рубрики: «Литературное знакомство» – 10 публикаций, 3602 просмотра; «Поэтический календарь» – 12 публикаций, 5824 просмотра; «У книжной полки» – 4 онлайн–трансляции, 1781 просмотр; «Перечитывая заново» – 10 публикаций, 4776 просмотров; «Литературный эрудит» – 2 публикации, 698 просмотров.

Проекты краеведческой тематики подробнее охарактеризованы в разделе 9.1.

### 8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения (на основе данных исследований, мониторингов, опросов и т. п.)

По данным годовых отчетов, читателями библиотек МБУК «Централизованная библиотечная система Шебекинского городского округа» являются люди всех возрастных категорий, а профессиональный состав варьируется в зависимости от специфики территорий.

В среднем за 2024 год сложилась следующая структура читательской аудитории, которая представлена на рисунке 26.

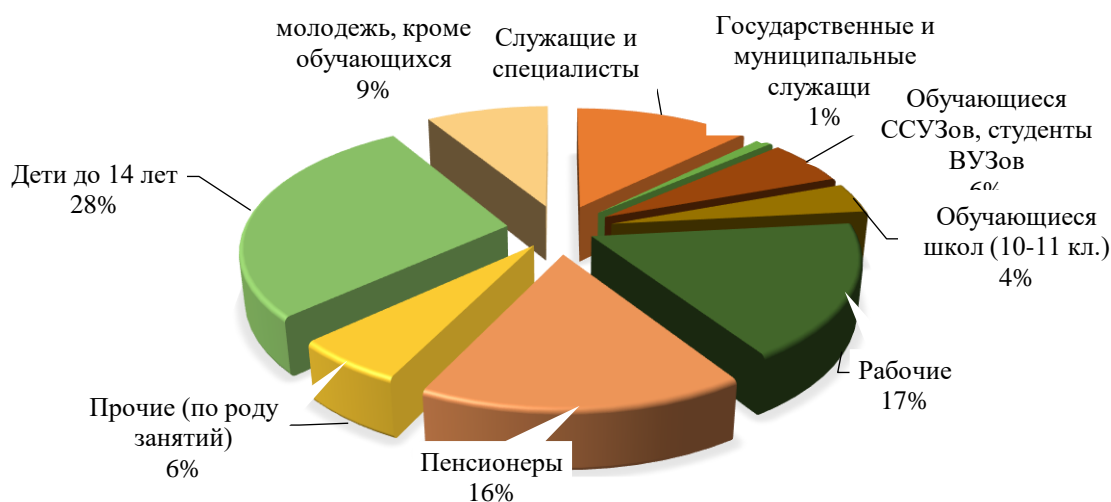


Рис. 26. Структура читательской аудитории библиотек ЦБС Шебекинского городского округа, %

Анализируя аудиторию, отметим, что в 2024 г. 50 % всех читателей – это люди в возрасте старше 30 лет, 22 % всех пользователей составляют молодые читатели в возрасте от 15 до 30 лет, дети до 14 лет –28%.

Несмотря на тяжелую оперативную обстановку читатели библиотек ЦБС ежегодно участвуют в конкурсе «Лучший читатель Белгородчины». По итогам муниципального этапа на областной конкурс направлена в номинации «Абсолютный лидер чтения» – Ворнавская Светлана Алексеевна от Городской библиотеки №2. Читатель Центральной детской библиотеки Анохин Иван стал победителем регионального конкурса «Лучший юный читатель года»

***Краткие выводы по разделу. Изменения в обслуживании населения и проектной деятельности в анализируемом году. Влияние читательской аудитории на организацию и развитие библиотечного обслуживания***

К сожалению, в 2024 году библиотеки системы не получили грантовой поддержки. Произошло временное снижение проектной активности, в связи с оттоком населения, особенно детей и молодежи из ШГО и отсутствием соцпартнеров.

## 9. КРАЕВЕДЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК

В 2024 г. библиотеки Шебекинского городского округа пополнялись литературой краеведческого характера за счет средств областных библиотек, пожертвований частных лиц.

Фонд краеведческой литературы составляет – 38096 экз. Динамика основных показателей за 3 года выглядит следующим образом:

Таблица 27

Динамика основных показателей деятельности библиотек ЦБС за 2022–2024 гг.

Годы	Количество поступлений краеведческих документов в фонд ЦБС (экз.)	Количество пользователей (чел.)	Количество посещений (чел.)	Количество книговых дач (экз.)	Обращаемость краеведческих фондов		Доля краеведческих мероприятий		Количество выполненных справок
					Объем фонда ЦБС	%	Всего	Краевед.	
2022	1157	12074	34104	72448	37499	1,9	3928	190	2209
2023	558	10948	32514	63941	37923	1,7	2781	180	2035
2024	1157	8329	28043	50533	38096	1,3	2958	309	1783
%	107%	-24%	-14%	-21%		-0,4		72%	-12%

Анализируя основные показатели деятельности библиотек ЦБС, представленные в таблице 27 отмечаем снижение пользователей на 24 % (-2619), посещений на 14 % (-4471), документовыдачи – на 21 % (-13408), количество выполненных справок – 12 % (-252), количество краеведческих мероприятий возросло на 72 % (+129).

Основные причины снижения – сложившаяся оперативная обстановка, в связи с проведением специальной военной операции на сопредельных с Белгородской областью территориях, высокий уровень оттока населения, отсутствие сотрудников.

### 9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

В отчетном году библиотеки Шебекинского городского округа принимали участие в реализации федеральных, региональных и локальных библиотечных краеведческих проектов.

Продолжалась работа с целью увековечения памяти участников Великой Отечественной войны 1941–1945 гг. в малых населенных пунктах России и установлению их имен и судеб. Велась работа по созданию электронных Книг Памяти сел и муниципальных образований РФ.

В 11 библиотеках созданы общественные пространства, посвященные участникам СВО. Так, на базе Масловопристанской сельской модельной библиотеки организована постоянно действующая экспозиция «События. Подвиги. Герои», посвященная событиям специальной военной операции и подвигам ее участников. Экспозиция содержит информацию о земляках, погибших в зоне СВО, представлен предметный ряд.

В 2024 году организованы уголки памяти в Белоколодезянской библиотеке «Память Z», в Вознесенской библиотеке «Гордость России – её сыновья», в Графовской библиотеке «Героями не рождаются, героями становятся», в Ржевской библиотеке «Таким он парнем был...».

В рамках регионального проекта «Семейная летопись в библиотеке» в ряде библиотек продолжили работу краеведческие клубы семейной истории: «Семейная летопись» в Зиборовской, «Наше наследие» в Кошлаковской, «Наследие» в Масловопристанской сельской модельной, «Семейный ковчег» в Чураевской. Семейную летопись пишут читатели в Белянской, Кошлаковской, Ржевской и Чураевской библиотеках.

Ржевская сельская библиотека продолжила работу в рамках проекта «Ратная доблесть в наследство молодым», главная цель которого – формирование активной жизненной позиции

гражданина-патриота, гордящегося своей Родиной; воспитание любви к Родине, своему краю, чувства верности Отечеству. В течение отчетного периода волонтеры отряда «Доброволец», принимали участие в сборе материала о ветеранах Великой Отечественной войны, которые проживают на данный период в селе Ржевка, Новыми материалами пополнена БД «Живая память», добавлено – 5 слайдов.

В результате поисковой работы собраны и оцифрованы исторические документы, фотографии бывшего совхоза «Ржевский», для наполнения БД «Совхоз Ржевский: история, люди, события». Всего 6 фотографий.

В начале 2024 года при библиотеке организован штаб «Патриот» в рамках Всероссийского библиотечного движения «Вместе сильнее».

В Крапивенской библиотеке завершен проект, по созданию электронного альбома «Всю жизнь трудился на земле родной» о 7 земляках-крапивенцах, своим доблестным трудом прославивших село, инициированный в 2021 году. Результатом стало создание альбома, состоящего из двух разделов. Первый – «Герой труда, ты как герой сражений» содержит сведения о крапивенцах, которые имеют звание «Герой Социалистического Труда». Второй – «Мы славим простые рабочие руки» содержит сведения о крапивенцах – участниках ВДНХ, односельчанах, имеющих награды за доблестный труд, почётных гражданах Шебекинского городского округа. Собрано и оцифровано – 35 документов.

Купинская библиотека реализовала проект «Сохранить историю – воспитать будущее». Цель проекта: изучение истории Купинской среднеобразовательной школы. Результат – собраны и оцифрованы архивные документы, которые вошли в электронный альбом «Купинская школа». Проведены цикл мероприятий «Моя малая родина», «Золотая осень», «Умный сентябрь».

В рамках празднования 70-летнего юбилея региона Белгородская государственная универсальная научная библиотека при поддержке Министерства культуры Белгородской области инициировала проведение просветительской акции «I Краеведческий диктант». В акции приняли участие 19 библиотек системы в том числе 12 – стали площадкой для проведения диктанта, участников – 79, из них – 38 человек набрали наивысшие баллы (30, 29 и 28) и стали победителями, получив дипломы. Остальные получили сертификаты.

Параллельно с очным диктантом в социальных сетях библиотек был проведён онлайн-диктант, в котором приняли участие – 124 пользователя, 51 участник набрал максимальное количество баллов.

В течение отчетного периода специалисты и читатели библиотеки принимали активное участие в различных сетевых акциях: онлайн-акция «Признание Белгородчине в любви», посвященной 70-летию образования Белгородской области, акции «Моя Белгородчина», онлайн-челлендж «Книгообменник».

## **9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек**

МБУК «Централизованная библиотечная система» участвует в создании единого информационного пространства библиотек Белгородской области. В 2024 году в базу данных «Газеты области» внесено 48 записей, «Краеведение (статьи)» – 209, в базу данных «Летопись. Белогорье» – 580.

Сельские библиотеки и ЦГБ пополняют БД «Летопись населенного пункта». В течение года велась работа по наполнению локальных баз данных «Летопись в кадре». В отчетном периоде библиотекарями создано гиперссылок – 142.

9 библиотек системы ведут Базы данных «Память Z», 4 библиотеки – картотеки.

Библиотекари собирают материал и формируют тематические папки. Вознесенская сельская библиотека «Поэзия Z», «Своих не бросаем», «Герои операции Z», «Спасибо, родные, за Защиту»;

В течение отчетного периода в библиотеках системы велась работа по созданию и наполнению собственных электронных баз данных, электронных ресурсов различной тематики. В Крапивенской библиотеке пополнялась БД «Ваш скромный труд цены не знает», об учителях – ветеранах Крапивенской основной школы.

В Городской библиотеке № 2 ЭБД «Моя малая Родина», «В памяти навсегда», которая включает материалы о земляках – участниках Великой Отечественной войны и специальной военной операции. В Белянской сельской модельной библиотеке пополнялась БД «Заповедные места Белгородской области», Мешковская сельская библиотека вела работу по наполнению базы данных «Фотоистория Белгородчины: Великая Отечественная война».

Всего в отчетном году библиотекам пополнялись 43 БД.

### **Краткие выводы по разделу**

В 2024 году в связи с оперативной обстановкой в Шебекинском городском округе, высоким уровнем оттока населения, перевода библиотек на дистанционный формат работы, отсутствием сотрудников поставленные задачи библиотек по краеведческой деятельности были выполнены не в полном объеме. Снижены основные показатели деятельности библиотек. В связи с перебоями и частичным отсутствием интернета в Центральной городской библиотеке, выполнен минимальный объем по внесению записей в базу данных «Летопись. Белогорье».

В то же время, работая в рамках федеральных, региональных и локальных проектов библиотеки создавали электронные краеведческие ресурсы, доступные пользователям, активно работали в рамках проекта «Вместе сильнее», решали актуальные задачи по патриотическому воспитанию, сохранению памяти нации, продвижению брендов территорий.

В 2024 году не велись Летописи в Александровской, Батрацкодаченской, Булановской, Козьмодемьяновской, Максимовской, Маломихайловской, Сурковской библиотеках, в связи с отсутствием специалистов.

## 10. ОРГАНИЗАЦИОННО–МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности

Методический отдел обеспечивает сопровождение деятельности библиотек Шебекинского округа, ориентированное на достижение высокой эффективности, совершенствование организационных процессов и системную поддержку библиотечных специалистов в целях обеспечения качественной и результативной работы.

В течение года для специалистов библиотек округа методическим отделом проводились семинары-совещания как в традиционном, так и в онлайн формате:

- Семинар «Итоги минувшего года в деятельности библиотек ШГО».
- Консультация «Планирование 2025, поиск оптимальных вариантов».
- Семинар «Читательские объединения в библиотеке: новые времена, новые взгляды».
- Онлайн-практикум по заполнению ИКР.
- Воркшоп «Технологии работы в социальных медиа. Библиотечный блогинг»
- Практикум «Работа с читателем-ребенком в библиотеке: современные тенденции и подходы».

В соответствии с современными концептуальными подходами к библиотечному делу были разработаны методические рекомендации (см.приложение 2):

На сайте ЦГБ <http://shebplib.ru/> в рубрике «Коллегам» и в группе «ШебБиб#Метод» «ВКонтакте» [https://vk.com/public185485081?z=photo-185485081\\_457239035%2Falbum-185485081\\_00%2Frev](https://vk.com/public185485081?z=photo-185485081_457239035%2Falbum-185485081_00%2Frev) в 2024 году размещено 4 методических публикации.

В течение года в Шебекинской ЦБС проводились мониторинги:

–«Дорожная карта по перспективному развитию библиотек»

Итоги проведения мониторинга:

Количество библиотек, соответствующих 10 критериям – 4 (Городская библиотека №4, Белоколодезянская, Маломихайловская, Никольская) в сравнение с 2023 г. изменений не произошло.

Количество библиотек, соответствующих 11 критериям – 1 (Вознесенская)

Количество библиотек, соответствующих 14 критериям – 1 (ЦГБ). Снижение на одну позицию по сравнению с 2023 годом обусловлено обострением оперативной обстановки в г. Шебекино, которое повлекло за собой, в частности, прекращение работы бесплатной сети Wi-Fi в библиотеке.

В настоящее время работа Безлюдовской и Краснянской библиотек приостановлена (Приказ № 21 от 21.01.22 г. и Приказ № 78 от 18.09.2024 г. МКУ «Управление культуры, молодежной политики и туризма Шебекинского городского округа»)

– «Внедрение Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки в муниципальных общедоступных библиотеках Белгородской области»

Итоги проведения мониторинга:

Уровень внедрения Модельного стандарта – 38,4%, что соответствует низкому уровню. На низкий уровень показателя повлияло:

Существенное снижение ключевых показателей в девяти библиотеках: Библиотеке для молодежи г. Шебекино, Александровской, Батрацкодаченской, Козьмодемьяновской, Репинской – отсутствие сотрудника (увольнение). Деятельность Безлюдовской и Краснянской библиотек приостановлена. Сотрудников Муромской и Новотаволжанской модельных библиотек перевели на 2/3 оплаты труда по независящим от работодателя причинам.

В библиотеках отсутствуют новые поступления мультимедийных изданий. В 35 библиотеках количество поступающих периодических изданий не превышает 10

наименований. Обновление книжных фондов осуществляется на низком уровне. 11 библиотек (две городские и девять сельских) нуждаются в капитальном ремонте и приведении помещений в соответствие с современными требованиями доступности для инвалидов.

26 библиотек округа имеют площадь менее 80 кв. м., а 23 библиотеки не оснащены стационарной телефонной связью. В учреждениях отсутствует фото-, видео-, проекционное оборудование, а также кондиционеры, что снижает уровень обслуживания и комфорта для посетителей.

– «Прогнозирование кадровой потребности в общедоступных библиотеках Белгородской области»

Итоги проведения мониторинга:

Количество сотрудников, занятых обслуживанием 62 человека, из них имеют высшее профессиональное образование 30 чел. (48%), средне-профессиональное 11 чел. (18%). В текущем году специалисты библиотек системы продолжили работу по программам, призванным повышать уровень профессиональной компетентности специалистов и мотивировать к улучшению творческих навыков – это индивидуальная карта развития и НПО «Профессионал новой формации». Количество ИКР, реализуемых в библиотеке 73 (100 % от общего числа сотрудников), основными направлениями профессионального развития стали: производственно–технологическая деятельность и психолого–педагогическая деятельность

– «Удовлетворенность населения Белгородской области качеством предоставляемых услуг в сфере культуры и искусства»;

Итоги проведения мониторинга:

Средний балл удовлетворённости респондентов в количестве 309 человек – 83%. Наиболее доступные способы подачи информации о предоставлении услуг являются: социальные сети; личное общение; телефонная коммуникация.

В течение года проводился анализ деятельности муниципальных библиотек округа (ежемесячно); анализ деятельности библиотек округа по обслуживанию юношества и молодежи (ежеквартально), анализ деятельности библиотек округа по обслуживанию инвалидов (ежеквартально)

## **10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной**

Нормативно-правовой базой методической деятельности в 2024 году являются: федеральный закон «О библиотечном деле», закон Белгородской области «О библиотечном деле в Белгородской области», Устав МБУК «Централизованная библиотечная система», Положение о методическом отделе ЦГБ, планы работы отделов ЦГБ, приказы и распоряжения директора, должностные инструкции сотрудников.

В отчётном году библиотеки продолжили работать в рамках программы повышения квалификации «Профессионал новой формации», направленной на внедрение инноваций, повышение активности сотрудников, их информационной грамотности и творческого потенциала. Но в связи с крайне сложной оперативной обстановкой в Шебекинском городском округе ряд запланированных мероприятий не был реализован в полном объёме.

В связи с этим принято решение о продлении программы на 2025 год с целью завершения поставленных задач и адаптации к новым реалиям. Это позволит библиотекам эффективнее реагировать на динамично меняющуюся обстановку и поддерживать высокий уровень предоставляемых услуг.

В течение 2024 года регулярно осуществлялась планомерная организационно–методическая помощь структурным подразделениям и методическое сопровождение мероприятий, проводимых библиотеками МБУК «Централизованная библиотечная система».

Переход части библиотек на дистанционный формат работы, невозможность специалистов посещать ЦГБ обусловили снижение традиционных очных форм методической поддержки и стимулировали развитие дистанционных сервисов. В сравнение с 2023 г. количество консультаций увеличилось на 463, преобладающее большинство проведены в формате онлайн.

Одной из ключевых форм методического сопровождения деятельности библиотек является выездная консультационная поддержка. Данная форма обеспечивает практическую помощь структурным подразделениям по всем аспектам библиотечной деятельности, включая совершенствование традиционных и внедрение инновационных методов работы с пользователями. В ходе выездов специалисты консультируют по вопросам организации библиотечной работы, помогают в оптимизации и зонировании библиотечного пространства, рациональном размещении фонда.

К сожалению, в 2024 году количество выездов в сравнение с 2023 годом снижено на 33%, обусловлено это отсутствием возможности свободного перемещения по ряду факторов: ограничение на поездки и перекрытие дорог, введенных в связи с СВО, работа библиотек в дистанционном формате.

В 2024 году для обмена опытом и повышения профессиональной квалификации заведующая методическим отделом Яглова С.В. посетила Центральную городскую библиотеку им. А.М. Горького г. Арзамаса Нижегородской области. В рамках визита проведен анализ лучших практик работы с читателями, особенностей организации библиотечного пространства, проведения различных мероприятий, оформление и наполненность книжных выставок.

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности**

В штате методического отдела МБУК «Централизованная библиотечная система» 7 единиц: Яглова С.В. (зав. отделом), Суряднова С.В.(главный библиотекарь), Желудкова М.Ю. (главный библиотекарь), Смирнова А.А. (ведущий методист), Подставкина О.Н. (ведущий методист), Чкирина Н.Д. (художник–декоратор). Должность редактора вакантна.

### **10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

30 специалистов МБУК «Централизованная библиотечная система» прошли курсы повышения квалификации, из них: 4 – профессиональной переподготовки, 5 – обучились по подпрограмме «Творческие люди» Национального проекта «Культура».

### **10.5. Профессиональные конкурсы (результаты участия)**

В течение 2024 года МБУК «Централизованная библиотечная система» специалисты библиотек принимали активное участие в конкурсах различного уровня: зав. методическим отделом Яглова С.В. получила диплом 2-й степени Международного конкурса методических работ.

Главный библиотекарь Масловопристанской сельской модельной библиотеки Чебукина Н.А. приняла участие в работе дискуссионной площадки «Культурно–просветительская деятельность как основа духовного развития села» Форума тружеников села в Москве.

Ведущий библиотекарь этой же библиотеки Тараканова Ю.В. – финалист Первого международного фестиваля художественного слова, вокала и любительских театров «Страна искусств» в номинации эстрадно-джазовый вокал.

Под руководством и кураторством заведующей Ржевской библиотекой Поляковой Л.И. активный пользователь Зотов Арсений стал победителем 2-й степени в номинации «Очерки и Эссе» Всероссийского конкурса «Моя Россия», продемонстрировав высокие навыки анализа и литературного творчества. Этот успех подчёркивает профессионализм наставника и высокий уровень подготовки участников.

Специалисты учреждения приняли участие в III Съезде библиотекарей Белгородчины, который проходил в Бехтеевском Центре культурного развития Корочанского района.

Работы ведущего библиотекаря ОК и О Шульгиной О.Е. включены в электронный ресурс «Рекорды. Достижения. Таланты» в раздел «Прикладное и художественное творчество».

Молодой специалист Максимовской сельской модельной библиотеки Горохова С.С. приняла участие в V Форуме молодых библиотекарей Белгородской области.

В 2024 г. для распространения результативного опыта специалистами МБУК «Централизованная библиотечная система» направлены в адрес профессиональных изданий следующие материалы для печати:

Суряднова, С. В. Это нашей истории строки... (1954 год на страницах районной газеты «Пламя»). Вып. № 15 / С. В. Суряднова // Шебекинский краеведческий сборник / Шеб. Историко-худож. музей ; [отв. за вып. Мазниченко И. В.]. – Шебекино, 2024. – с.15-19.

Филатова, Е. Библиотечный льётся свет... Будущее произрастает из прошлого / Е. Филатова // Библиотечное дело. – 2024. – №08 (458). – с. 35-37.

Яглова, С. В. Краеведение : от книжных полок к туристическим тропам / С. В. Яглова // Карповские чтения : сборник статей участников XI Всероссийской научно–практической конференции / ред. колл. Ю. А. Курдин, А. А. Ширинянц, А. Р. Панов, А. В. Пряников ; Адм. г.о.г. Арзамас ; МГУ ; ННГУ ; АНО «Центр развития “Родная земля”». – Саров : Интерконтакт, 2024. – с. 342-346.

Публикации специалистов МБУК «Централизованная библиотечная система» и о работе библиотек системы в местной печати (подробнее см. приложение 3).

### *Краткие выводы по разделу*

В 2024 году библиотечная система столкнулась с новыми вызовами в условиях продолжающейся специальной военной операции (СВО). Методическая служба адаптировалась к изменившимся обстоятельствам. В условиях ограничений активно развивались дистанционные формы консультирования, что позволило специалистам методического отдела повышать уровень квалификации с помощью современных технологий. Согласно статистике, в 2024 году 32% (+5% к 2023 году) библиотекарей системы успешно прошли курсы повышения квалификации на федеральном и областном уровнях, что свидетельствует о растущих желаниях специалистов библиотек в освоении новых компетенций. Методический отдел продолжал оказывать поддержку библиотекам в их устойчивом развитии, активно внедряя цифровые и информационные технологии для улучшения качества обслуживания населения.

Важным направлением работы стало активное участие сотрудников в научно–практических конференциях, чтениях и конкурсах, что способствовало обмену опытом и внедрению новых идей в практику библиотечного обслуживания. Расширяя свои знания и навыки работники библиотек стали кураторами пользователей, желающих принимать участие в конкурсах всероссийского и международного уровня (подробнее см. раздел 1). Это не только укрепило связь между библиотеками и их пользователями, но и способствовало развитию творческого потенциала и исследовательских навыков у участников.

На 2025 год методический отдел определил несколько приоритетных задач, среди которых внедрение новых информационных технологий и систем, разработка программ по продвижению культуры чтения, обучение навыкам работы с информацией, а также развитие критического мышления. Активное участие библиотекарей в конкурсах и конференциях будет способствовать не только их профессиональному росту, но и повышению статуса библиотек как центров знаний и культуры в обществе.

## 11. БИБЛИОТЕЧНЫЕ КАДРЫ

### 11.1. Изменения в кадровой ситуации

В результате структурных изменений в МБУК «Централизованная библиотечная система» из штатного расписания исключена должность библиотекаря 1 категории Масловопристанской сельской модельной библиотеки. В состав Масловопристанской сельской модельной библиотеки введена должность главного библиотекаря.

По состоянию на 31.12.2024 года списочный состав работников муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Шебекинского городского округа» составляет 79 человек.

### 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

В муниципальных библиотеках Шебекинского округа работают 76 специалистов. Анализ штата библиотечных специалистов библиотек отражен в таблице 28

Таблица 28

Штат библиотечных специалистов системы

Наименование	2022	2023	2024	+/-
Штатная численность основного персонала библиотечных работников ( <i>количество штатных единиц</i> )	95,5	95,5	95,5	-
Всего работников	101	85	76	-11
Основной персонал	92	75	73	-2
Из них работников отделов обслуживания	85	75	62	-13
Вакансии	1	17	25	+8

Анализ данных, представленных в таблице 28, позволяет констатировать тенденцию к сокращению численности работников МБУК «Централизованная библиотечная система» на протяжении последних трех лет. Данная динамика обусловлена сложной оперативной обстановкой, которая оказывает негативное влияние на психоэмоциональное состояние персонала, приводя к повышенному уровню стресса и эмоциональной перегрузке. В 2023 году зафиксировано наибольшее количество увольнений – 17 человек, в 2024 году – 12 человек.

Вместе с тем, в 2024 году в Булановскую, Максимовскую модельные и Маломихайловскую библиотеки трудоустроены специалисты с высшим образованием (непрофильным) в возрасте до 30 лет. Стоит отметить позитивную тенденцию к увеличению числа специалистов, прошедших переподготовку и получивших высшее профильное образование, что отражает стремление к соответствию профессиональному стандарту. Данные представлены на рисунке 29.

Динамика численности персонала библиотек ШГО отражена на рисунке 29.

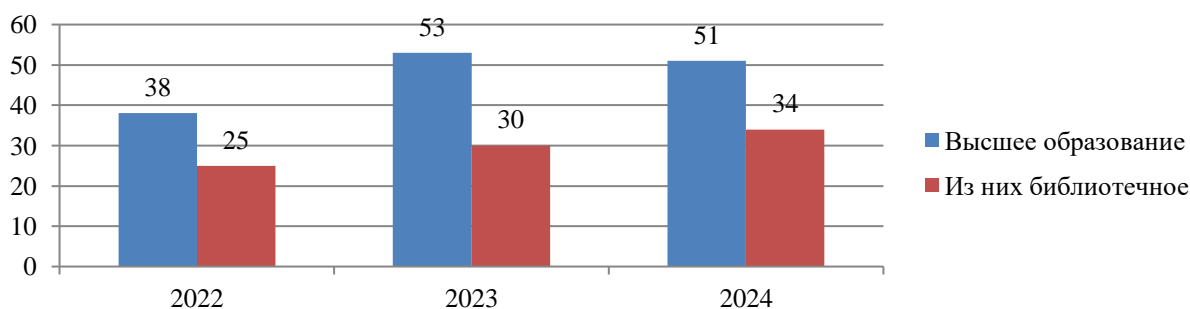


Рис.29. Уровень образования, ед.

Как видно из диаграммы, количество сотрудников, имеющих высшее профильное

образование, увеличилось на четыре единицы.

На неполную ставку работают 4 специалиста. Вакансии и количество сотрудников, работающих на неполную ставку, отражены в таблице 30.

Таблица 30

Сотрудники, работающие на неполную ставку.

Количество сотрудников, работающих на не полную ставку							Вакансии (Кол-во ставок/ сотрудников)	
Основной персонал	Из них в сельских филиалах	0,9	0,75	0,5	0,4	0,25	Всего	Из них в филиалах
							4	4

В 2024 году количество сотрудников, работающих на неполную ставку не изменилось, увеличилось количество вакансий + 8 (подробнее см. приложение 4)

### 11.3. Оплата труда

В библиотечной системе Шебекинского городского округа сохраняется положительная тенденция среднемесячного размера заработной платы сотрудников библиотек за последние три года. По итогам 2024 года этот показатель составил 50594 руб., что на 9455 руб. больше, чем в 2023 году (рис.31).



Рис. 31. Динамика среднемесячного размера зарплаты работников библиотек Шебекинского городского округа за 2022–2024 гг., руб.

Данные, представленные на рисунке 31, характеризуют динамику не только зарплат библиотек, но и всех работников культуры Шебекинского городского округа. На протяжении трех лет наблюдается положительная динамика уровня заработной платы.

#### Краткие выводы

Кадровый анализ библиотек территории в 2024 году показал ряд тенденций, а именно: отток квалифицированных специалистов (со специальным образованием) и старение кадрового состава. Сложная оперативная обстановка усугубляет дефицит молодых, амбициозных и компетентных работников. Обновление персонала происходит в основном за счет переподготовки специалистов. В текущем году, несмотря на отмеченные негативные проявления, кадровый состав пополнился тремя молодыми специалистами в возрасте до 30 лет. Курсы повышения квалификации прошли 30 (39,4%) работников системы

Для повышения качества переподготовки и саморазвития персонала продолжено внедрение «Индивидуальных карт развития» (ИКР). В 2024 году специалисты библиотечной системы были задействованы в программе НПО «Профессионал новой формации».

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ БИБЛИОТЕК

Общая площадь занимаемых библиотечных помещений 3942, 9 кв.м. Увеличение на 21,6 кв.м произошло за счет выделения дополнительной площади Краснополянской сельской библиотеке (+21,6 кв.м.)

По-прежнему, большинство библиотек – 28 (68 %) расположены в помещениях ДК. На основании договоров безвозмездного пользования имуществом с администрацией занимают помещения 2 (5%) библиотеки: ЦГБ, Городская библиотека №2; 3 (7%) располагаются в помещениях школ: Александровская, Верхнеберезовская, Краснянская; 4 (10 %) находятся в оперативном управлении: Городская №1, Библиотека для молодёжи г. Шебекино, Ржевская и Вознесенская сельские библиотеки.

В арендованных помещениях находится Репинская сельская библиотека (помещение ООО «Купинское») и сектор удаленного обслуживания Модельной детской библиотеки (помещение Санатория «Первое мая»).

15 (37%) библиотек системы имеют помещения менее 50 кв. м.: Александровская, Белянская, Бершаковская, Большетроицкая, Батрацкодачинская, Зиборовская, Крапивенская, Кошлаковская, Краснополянская, Краснянская, Мешковская, Первострелицкая, Репинская, Сурковская, Чураевская.

Одна библиотека – Новотаволжанская сельская модельная библиотека В. Молчанова расположена в здании культурного наследия регионального значения.

На сегодняшний день 11 помещений библиотек нуждаются в ремонте. Однако акты на них отсутствуют. Информация о планируемых работах в библиотеках, расположенных в ДК, проходит по сметам КДУ.

Анализ материально-технической базы учреждения свидетельствует, что основная часть финансовых поступлений приходится на бюджетные ассигнования учредителя – 62373,7 руб.

Финансирование из бюджетов других уровней – 408,6 тыс. руб., от оказания услуг на платной основе – 324,4 тыс. руб. Основная доля расходов приходится на статью «Оплата труда», в 2024 году она составила – 57326,6 тыс. руб. на комплектование фондов – 2433,7 тыс. руб., на приобретение оборудования – 431,6 тыс. руб.

За счет местного бюджета в рамках реализации «дорожной карты» по модернизации компьютерного оборудования для библиотеки закуплены 7 новых системных блоков и 5 мониторов на общую сумму 312745, 00 рублей. Это позволило заменить устаревшую технику в Булановской, Крапивенской, Большетроицкой, Мешковской, Белянской, Городской библиотеке №2, Центральной детской библиотеке.

За счет бюджетных и внебюджетных средств приобретен: 13 секционный стеллаж для Масловопристанской сельской модельной библиотеки – 99918 руб.

На расходные хозяйственные материалы на внебюджетные средства закуплены 184969,56. В целом за счет платных услуг на улучшение материально-технической базы потрачено 292304,56. На поощрение участников мероприятий кондитерскими изделиями в 2024 году выделены средства: внебюджетные – 12523,98 руб. бюджетные – 9522,62 руб.

Из федерального бюджета выделены средства на пополнение книжных фондов библиотек в размере 310535,51 руб.

В рамках государственной программы Белгородской области «Развитие культуры и искусства Белгородской области» (подпрограмма «Развитие библиотечного дела») в 2024 году выделены региональные средства на комплектование библиотечных фондов шебекинских библиотек – 124164,49 тыс. руб.

С целью поддержания работоспособности учреждения в 2024 году выделялись средства на текущие коммунальные платежи в сумме 1515882,38 руб.

В течение года учреждением заработано 324,4 тыс. руб. с учетом отражения на бухгалтерском счете, 246,3 тыс. руб. в рамках проекта «Пушкинская карта».

*Краткие выводы по разделу*

Несмотря на выделение денежных средств на комплектование фондов и приобретение техники, вопрос обновления компьютерного парка остается достаточно острым. Не решена проблема телефонизации библиотек. В связи с регулярными обстрелами наблюдается перебои в электроснабжении и связи. Выделяется недостаточно средств на подписку (на протяжении ряда лет эта сумма не изменяется), комплектование книжного фонда.

Существуют проблемы в эксплуатации ранее отремонтированных объектов, в связи с низким качеством проведенных работ.

### 13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА

Текущий год характеризовался значительными вызовами для учреждения, что в первую очередь обусловлено проведением специальной военной операции и нахождением большей части библиотек системы в приграничье.

Несмотря на это, учреждение в полном объеме выполнило обязательства по выделению и освоению денежных средств в рамках «дорожных карт».

Увеличилась площадь Краснополянской библиотеки +21,6 кв.м, расширена сеть библиотек, участвующих во Всероссийской программе «Пушкинская карта», с 23 до 26 учреждений.

30 сотрудников библиотек прошли курсы повышения квалификации.

3 специалиста библиотек принимали участие во Всероссийских и региональных научно-практических конференциях с докладами.

Количество проведенных онлайн-трансляций увеличилось на 288 ед.

Показатели нацпроекта «Культура» по количеству посещений выполнены на 82% (+4% к 2023г.). Невыполнение обусловлено рядом причин: отсутствие работников (увольнение) в 6 библиотеках (Библиотека для молодежи г. Шебекино, Александровская, Батрацкодаченская, Козьмодемьяновская, Репинская, Сурковская), перевод 2 библиотек в режим простоя (Муромская и Новотаволжанская модельные), приостановка деятельности 2 библиотек (Безлюдовская и Краснянская); ограничения на проведение массовых мероприятий с участием детей, перевод образовательного процесса в дистанционный формат и, как следствие, отток семей из округа для продолжения обучения в очном формате.

Кроме того, продолжающиеся обстрелы города не позволяют, к сожалению, в полном объеме обслуживать пользователей. На конец года ремонт в пострадавших библиотеках не завершен.

Учреждение не обеспечено собственным транспортом, что затрудняет организацию методической и практической поддержки сельских библиотек.

Приоритетными направлениями деятельности на 2025 год определены: завершение ремонта пострадавших от обстрелов библиотек, проведение мероприятий по повышению привлекательности профессии библиотекаря и привлечение специалистов, подготовка и проведение мероприятий, посвященных 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.

И.о. директора МБУК «Централизованная библиотечная система»

Купина Н. Ю.

**Программно–проектная деятельность**

Наименование конкурса/грантового конкурса	Наименование проекта	Ссылка на протокол или публикацию результатов	Результат/финансирование/софинансирование
<b><i>Всероссийские конкурсы</i></b>			
Фонд президентских грантов	Они прошли по той войне	<a href="https://гранты.пфки.рф/application/about-project?applicationId=1aecda06-c9a7-4d40-a97f-80000c2b1f58">https://гранты.пфки.рф/application/about-project?applicationId=1aecda06-c9a7-4d40-a97f-80000c2b1f58</a>	Проект не получил поддержки
Фонд президентских грантов	Слов родных переплетенье	<a href="https://гранты.пфки.рф/application/about-project?applicationId=9ccbafbd-2d06-4567-a81d-4088f0b0a0f8">https://гранты.пфки.рф/application/about-project?applicationId=9ccbafbd-2d06-4567-a81d-4088f0b0a0f8</a>	Проект не получил поддержки
Фонд Тимченко «Новые искатели» 2024	Создание творческой студии «БиблиоБЛОГЕР»	<a href="https://fondtimchenko.ru/contents/programs/novye-iskateli-2024/?utm_source=informletter_ft&amp;utm_medium=email&amp;utm_campaign=contest_novye_iskateli_24&amp;utm_content=news-release&amp;utm_term=textlink">https://fondtimchenko.ru/contents/programs/novye-iskateli-2024/?utm_source=informletter_ft&amp;utm_medium=email&amp;utm_campaign=contest_novye_iskateli_24&amp;utm_content=news-release&amp;utm_term=textlink</a>	участник
ФГАИС Молодежь России	Создание творческой студии «БиблиоБЛОГЕР»	<a href="https://myrosmol.ru/">https://myrosmol.ru/</a>	участник
ФГАИС Молодежь России	Создание кукольного театра в библиотеке «Играем...в куклы»	<a href="https://myrosmol.ru/">https://myrosmol.ru/</a>	участник
<b><i>Межрегиональные конкурсы</i></b>			
–	–	–	–
<b><i>Областные конкурсы</i></b>			
–	–	–	–

1. Анна Ахматова : поэт и личность : методические рекомендации / муницип. бюджетное учреждение культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа»; сост. А. А. Смирнова; отв. за вып. С. В. Яглова. – Шебекино, 2024. – 16 с.

2. Word от А до Я : методические рекомендации : [презентация] / муницип. бюджетное учреждение культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа»; [сост. Е. Недоводиева]. – Текст. Изображение : электронные // ШеББиБ#Метод. – URL: [https://vk.com/club185485081?from=search&w=wall-185485081\\_51](https://vk.com/club185485081?from=search&w=wall-185485081_51)(дата обращения: 15.11.2024).

3. Методика публичных выступлений : [презентация] / муницип. Бюджетное учреждение культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа»; [сост. Е. Недоводиева]. – Текст. Изображение : электронные // ШеББиБ#Метод. – URL: [https://vk.com/club185485081?from=search&w=wall-185485081\\_48](https://vk.com/club185485081?from=search&w=wall-185485081_48) (дата обращения: 15.11.2024).

4. Методические рекомендации по планированию справочно-библиографической, информационной и правовой работы библиотек МБУК «Централизованная библиотечная система» на 2025 год / муницип. бюджетное учреждение культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа»; сост. О. А. Моршакова, заведующая информ.-библиогр. отд. муницип. бюджетного учреждения культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа». – Шебекино, 2024. – 24 с.

5. Празднование юбилея А.С. Пушкина : идеи и рекомендации : методические рекомендации / муницип. бюджетное учреждение культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа»; сост. С. В. Яглова, заведующая методическим отд. муницип. бюджетного учреждения культуры «Централиз. библиотечная система Шебекинского городского округа». – Шебекино, 2024. – 16 с.

6. Ремонт и восстановление книг : консультация / сост. А. А. Непрокина, заведующая отделом комплектования и обработки литературы центральной городской библиотеки муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Шебекинского городского округа». – Шебекино, 2024. – 12 с.

7. Патриотическое воспитание читателей : методические рекомендации / МБУК «Централизованная библиотечная система»; сост. Н. Купина. – Шебекино, 2024. – 23 с.

**Библиографический список статей из периодических изданий за 2024 г.****Мы пишем**

1. Матушкина, И. Книги о Белгородчине и о её знатных людях / Ирина Матушкина // Красное знамя. – 2024. – 22 марта. – С. 6.
2. Руднева, Е. Природа дарит вдохновение / Елена Руднева // Красное знамя. – 2024. – 19 апр. – С. 7.
3. Суряднова, С. «Не позволяй душе лениться» / Светлана Суряднова // Красное знамя. – 2024. – 3 мая. – С. 3.
4. Добринская, Т. Читаем вместе, читаем всей семьёй / Татьяна Добринская // Красное знамя. – 2024. – 24 мая. – С. 5.
5. Закурдаева, Е. В начале было Слово / Елена Закурдаева // Красное знамя. – 2024. – 24 мая. – С. 5.
6. Курская, Н. Семейный ГТО: «Читаем. Соревнуемся. Растём» / Наталья Курская // Красное знамя. – 2024. – 2 авг. – С. 8.
7. Калашникова, С. Краеведческий диктант / Светлана Калашникова // Красное знамя. – 2024. – 18 окт. – С. 7.
8. Ахунджанова, Н. «Днём мудрости зовётся этот день» / Надежда Ахунджанова // Красное знамя. – 2024. – 25 окт. – С. 6.
9. Суряднова, С. Это нашей истории строки... / Светлана Суряднова // Красное знамя. – 2024. – 29 нояб. – С. 4.

**О нас пишут**

1. История в объективе // Красное знамя. – 2024. – 2 февр. – С. 7.
2. Трофимов, Ю. Полезные встречи и разговоры о главном / Юрий Трофимов // Красное знамя. – 2024. – 7 марта. – С. 7.
3. «Юбилейный Пушкин: магия искусства и слова» // Красное знамя. – 2024. – 15 марта. – С. 4.
4. Некрасова, Н. Волонтерство как образ жизни / Надежда Некрасова // Красное знамя. – 2024. – 24 мая. – С. 6.
5. Награды библиотекарям // Красное знамя. – 2024. – 7 июня. – С. 7.
6. О прошлом память сохраняя // Красное знамя. – 2024. – 18 окт. – С. 6.
7. Встретились с поэтом // Красное знамя. – 2024. – 6 дек. – С. 5.

## Приложение 4

## Вакансии МБУК «Централизованная библиотечная система»

№ п/п	Наименование должности	Как давно	Причина
1.	Директор	с 01.10.2024	Инициатива работника
2.	Заместитель директора	с 02.08.2024	Смена места жительства
3.	Специалист по кадрам	с 05.04.2023	Отпуск по уходу за ребёнком
4.	Библиотекарь отдела обслуживания Центральной городской библиотеки	с 06.10.2023	Смена места жительства
5.	Главный библиотекарь информационно–библиографического обслуживания Центральной городской библиотеки	с 10.12.2024	Инициатива работника
6.	Редактор методического отдела Центральной городской библиотеки	с 14.11.2023	Смена места жительства
7.	Системный администратор сектора автоматизации библиотечных процессов	с 27.09.2022	Смена места жительства
8.	Библиотекарь Центральной детской библиотеки	с 25.11.2024	Перевод на другую должность
9.	Заведующий Городской библиотекой №2	с 23.08.2023	Смена места жительства
10.	Ведущий библиотекарь Городской библиотеки №2	с 16.09.2024	Выход на пенсию
11.	Заведующий Городской библиотекой №4	с 16.08.2024	Выход на пенсию
12.	Ведущий библиотекарь Городской библиотеки №4	с 20.10.2022	Инициатива работника
13.	Заведующий Библиотекой для молодёжи г. Шебекино	с 03.04.2022	Смерть в результате длительной болезни
14.	Ведущий библиотекарь Библиотеки для молодёжи г. Шебекино	с 11.10.2023	Инициатива работника
15.	Ведущий библиотекарь Библиотеки для молодёжи г. Шебекино	с 25.10.2022	Смена места жительства
16.	Библиотекарь Библиотеки для молодёжи г. Шебекино	с 27.10.2022	Смена места жительства
17.	Заведующий Александровской сельской библиотекой	с 13.11.2023	Отпуск по уходу за ребёнком
18.	Заведующий Батрацкодачинской сельской библиотекой	с 01.04.2023	Инициатива работника
19.	Заведующий Козьмодемьяновской сельской библиотекой	с 15.11.2023	Отпуск по уходу за ребёнком
20.	Заведующий Новотаволжанской сельской модельной библиотекой	с 05.08.2023	Смена места жительства
21.	Библиотекарь Новотаволжанской сельской модельной библиотеки	с 02.07.2023	Выход на пенсию
22.	Заведующий Сурковской сельской библиотекой	с 07.02.2024	Инициатива работника
23.	Заведующий Репинской сельской библиотекой	с 15.09.2024	Инициатива работника
24.	Ведущий библиотекарь Муромской сельской модельной библиотеки	с 01.12.2022	Инициатива работника
25.	Ведущий библиотекарь Графовской сельской библиотеки	с 05.07.2024	Выход на пенсию